

# Bilancio d'esercizio 2025



Fondazione  
**VERONESI**

**INDICE DEL FASCICOLO**

|                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Stato Patrimoniale al 31/12/2025<br>(schema D.M. 5 marzo 2020 - All. A)   | 3  |
| 2. Rendiconto Gestionale 2025<br>(schema D.M. 5 marzo 2020 - All. B)         | 8  |
| 3. Relazione di Missione<br>Parte A: Informazioni Generali                   | 12 |
| 4. Relazione di Missione<br>Parte B: Illustrazione delle Poste di Bilancio   | 16 |
| 5. Relazione di Missione<br>Parte C: Illustrazione dell'Andamento Economico  | 46 |
| 6. Allegato A:<br>Rendiconti Singole Raccolte Pubbliche di Fondi Occasionali | 54 |
| 7. Allegato B:<br>Tabelle Riepilogative Ammortamenti                         | 57 |

Esercizio 1° gennaio 2025 - 31 dicembre 2025  
 Redatto ai sensi del D.lgs. 1° marzo 2017, n. 117  
 Codice del Terzo Settore)  
 e del D.M. 5 marzo 2020  
 (Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali)

## Stato patrimoniale al 31/12/2025

(Schema ai sensi dell'Allegato A al D.M. 5 marzo 2020 - D.lgs. 117/2017)

| COD.          | VOCE                                                                                | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ATTIVO</b> |                                                                                     |                  |                  |
| <b>A)</b>     | <b>Quote associative o apporti ancora dovuti</b>                                    | 0                | 0                |
| <b>B)</b>     | <b>Immobilizzazioni</b>                                                             |                  |                  |
| <b>I.</b>     | <b>Immobilizzazioni immateriali</b>                                                 |                  |                  |
| 1)            | Costo di impianto e ampliamento                                                     | 2.543            | 3.044            |
| 2)            | Costi di sviluppo                                                                   | 0                | 0                |
| 3)            | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0                | 0                |
| 4)            | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                       | 57.405           | 60.409           |
| 5)            | Avviamento                                                                          | 0                | 0                |
| 6)            | Immobilizzazioni in corso e acconti                                                 | 0                | 0                |
| 7)            | Altre                                                                               | 27.543           | 12.731           |
|               | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                          | <b>87.491</b>    | <b>76.184</b>    |
| <b>II.</b>    | <b>Immobilizzazioni Materiali</b>                                                   |                  |                  |
| 1)            | Terreni e fabbricati                                                                | 0                | 0                |
| 2)            | Impianti e Macchinari                                                               | 27.243           | 33.645           |
| 3)            | Attrezzature                                                                        | 0                | 0                |
| 4)            | Altri beni                                                                          | 26.757           | 34.854           |
| 5             | Immobilizzazioni in corso e acconti                                                 | 0                | 0                |
|               | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                            | <b>54.000</b>    | <b>68.499</b>    |
| <b>III.</b>   | <b>Immobilizzazioni Finanziarie</b>                                                 |                  |                  |
| 1)            | Partecipazioni in                                                                   |                  |                  |
|               | a) imprese controllate                                                              | 0                | 0                |
|               | b) imprese collegate                                                                | 0                | 0                |
|               | c) altre imprese                                                                    | 346.831          | 348.770          |
| 2)            | Crediti                                                                             |                  |                  |
|               | a) imprese controllate                                                              | 0                | 0                |
|               | b) imprese collegate                                                                | 0                | 0                |
|               | c) verso altri enti del terzo settore                                               | 0                | 0                |
|               | d) verso altri<br>di cui esigibili entro esercizio successivo                       | 1.076            | 1.076            |
| 3)            | Altri titoli                                                                        | 0                | 0                |
|               | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                                          | <b>347.907</b>   | <b>349.846</b>   |
|               | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>                                                  | <b>489.398</b>   | <b>494.530</b>   |
| <b>C)</b>     | <b>Attivo Circolante</b>                                                            |                  |                  |
| <b>I.</b>     | <b>Rimanenze</b>                                                                    |                  |                  |
| 1)            | Materie prime, sussidiarie e di consumo                                             | 0                | 0                |
| 2)            | Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati                                     | 0                | 0                |
| 3)            | Lavori in corso su ordinazione                                                      | 0                | 0                |
| 4)            | Prodotti finiti e merci                                                             | 0                | 0                |
| 5)            | Acconti                                                                             | 0                | 0                |
| 6)            | Fabbricati e terreni destinati alla rivendita                                       | 1.658.016        | 1.249.365        |
|               | <b>TOTALE RIMANENZE</b>                                                             | <b>1.658.016</b> | <b>1.249.365</b> |

| COD.          | VOCE                                          | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|---------------|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ATTIVO</b> |                                               |                |                |
| <b>II.</b>    | <b>Crediti</b>                                |                |                |
| 1)            | Verso utenti e clienti                        |                |                |
|               | di cui esigibili entro l'esercizio successivo | 109.400        | 66.440         |
|               | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo | 0              | 0              |
| 2)            | Verso associati e fondatori                   |                | 0              |
|               | di cui esigibili entro l'esercizio successivo | 0              | 0              |
|               | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo | 0              | 0              |
| 3)            | Verso enti pubblici                           |                |                |
|               | di cui esigibili entro l'esercizio successivo | 0              | 0              |
|               | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo | 0              | 0              |
| 4)            | Verso soggetti privati per contributi         |                |                |
|               | di cui esigibili entro l'esercizio successivo | 0              | 0              |
|               | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo | 0              | 0              |
| 5)            | Verso enti della stessa rete associativa      |                |                |
|               | di cui esigibili entro l'esercizio successivo | 0              | 0              |
|               | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo | 0              | 0              |
| 6)            | Verso altri enti del Terzo Settore            |                |                |
|               | di cui esigibili entro l'esercizio successivo | 0              | 0              |
|               | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo | 0              | 0              |
| 7)            | Verso imprese controllate                     |                |                |
|               | di cui esigibili entro l'esercizio successivo | 0              | 0              |
|               | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo | 0              | 0              |
| 8)            | Verso imprese collegate                       |                |                |
|               | di cui esigibili entro l'esercizio successivo | 0              | 0              |
|               | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo | 0              | 0              |
| 9)            | Crediti Tributari                             |                |                |
|               | di cui esigibili entro l'esercizio successivo | 32.598         | 32.720         |
|               | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo | 0              | 0              |
| 10)           | Da 5x1000                                     |                |                |
|               | di cui esigibili entro l'esercizio successivo | 0              | 0              |
|               | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo | 0              | 0              |
| 11)           | Imposte anticipate                            |                |                |
|               | di cui esigibili entro l'esercizio successivo | 0              | 0              |
|               | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo | 0              | 0              |
| 12)           | Verso altri                                   |                |                |
|               | di cui esigibili entro l'esercizio successivo | 171.433        | 68.995         |
|               | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo | 0              | 0              |
|               | <b>TOTALE CREDITI</b>                         | <b>313.432</b> | <b>168.154</b> |

| COD.          | VOCE                                                               | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|---------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ATTIVO</b> |                                                                    |                   |                   |
| <b>III.</b>   | <b>Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</b> |                   |                   |
| 1)            | Partecipazioni in imprese controllate                              | 0                 | 0                 |
| 2)            | Partecipazioni in imprese collegate                                | 0                 | 0                 |
| 3)            | Altri titoli                                                       | 7.258.731         | 9.890.206         |
| 4)            | Depositi bancari vincolati                                         | 2.000.000         | 7.500.000         |
|               | <b>TOTALE FINANZIARIE<br/>NON IMMOBILIZZATE</b>                    | <b>9.258.731</b>  | <b>17.390.206</b> |
| <b>IV.</b>    | <b>Disponibilità Liquide</b>                                       |                   |                   |
| 1)            | Depositi bancari e postali                                         | 13.531.722        | 4.937.958         |
| 2)            | Assegni                                                            | 0                 | 0                 |
| 3)            | Danaro e valori in cassa                                           | 16.767            | 2.412             |
|               | <b>TOTALE</b>                                                      | <b>13.548.488</b> | <b>4.940.370</b>  |
|               | <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>                                | <b>24.778.688</b> | <b>23.748.095</b> |
| <b>D.</b>     | <b>Ratei e risconti attivi</b>                                     |                   |                   |
|               | Ratei e risconti attivi                                            | 728.165           | 501.136           |
|               | <b>TOTALE ATTIVO</b>                                               | <b>25.996.231</b> | <b>24.743.761</b> |

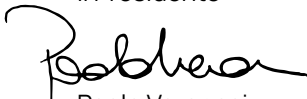
Milano, li 18/06/2025

Il Presidente  
  
 Paolo Veronesi

| COD.           | VOCE                                                       | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|----------------|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVO</b> |                                                            |                   |                   |
| <b>A)</b>      | <b>Patrimonio Netto</b>                                    |                   |                   |
| <b>I.</b>      | <b>Fondo di Dotazione dell'Ente</b>                        | 500.000           | 500.000           |
| <b>II.</b>     | <b>Patrimonio Vincolato</b>                                |                   |                   |
| 1)             | Riserve statutarie                                         | 0                 | 0                 |
| 2)             | Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali | 676.750           | 676.750           |
| 3)             | Riserve vincolate destinate da terzi                       | 0                 | 0                 |
| <b>III.</b>    | <b>Patrimonio Libero</b>                                   |                   |                   |
| 1)             | Riserve di utili o avanzi di gestione                      | 9.915.568         | 8.148.433         |
| 2)             | Altre riserve                                              | 0                 | 0                 |
| <b>IV.</b>     | <b>Avanzo/Disavanzo d'Esercizio</b>                        | <b>181.900</b>    | <b>1.767.136</b>  |
|                | <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>                         | <b>11.274.218</b> | <b>11.092.318</b> |
| <b>B)</b>      | <b>Fondi per Rischi e Oneri</b>                            |                   |                   |
| 1)             | Per trattamento di quiescenza e obblighi simili            | 0                 | 0                 |
| 2)             | Per imposte anche differite                                | 0                 | 0                 |
| 3)             | Altri                                                      | 0                 | 0                 |
|                | <b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                     | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>C)</b>      | <b>Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato</b>  |                   |                   |
|                | Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato         | 852.931           | 934.411           |
| <b>D)</b>      | <b>Debiti</b>                                              |                   |                   |
| 1)             | Debiti verso banche                                        |                   |                   |
|                | di cui esigibili entro l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |
|                | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |
| 2)             | Debiti verso altri finanziatori                            |                   |                   |
|                | di cui esigibili entro l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |
|                | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |
| 3)             | Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti       |                   |                   |
|                | di cui esigibili entro l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |
|                | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |
| 4)             | Debiti verso enti della stessa                             |                   |                   |
|                | di cui esigibili entro l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |
|                | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |
| 5)             | Debiti per erogazioni liberali condizionate                |                   |                   |
|                | di cui esigibili entro l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |
|                | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |
| 6)             | Acconti                                                    |                   |                   |
|                | di cui esigibili entro l'esercizio successivo              | 0                 | 20.228            |
|                | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |
| 7)             | Debiti verso fornitori                                     |                   |                   |
|                | di cui esigibili entro l'esercizio successivo              | 1.208.536         | 833.360           |
|                | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |

| COD.           | VOCE                                                       | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|----------------|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVO</b> |                                                            |                   |                   |
| 8)             | Debiti verso imprese                                       |                   |                   |
|                | di cui esigibili entro l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |
|                | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |
| 9)             | Debiti tributari                                           |                   |                   |
|                | di cui esigibili entro l'esercizio successivo              | 194.885           | 161.368           |
|                | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |
| 10)            | Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale |                   |                   |
|                | di cui esigibili entro l'esercizio successivo              | 148.312           | 126.048           |
|                | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |
| 11)            | Debiti verso dipendenti e collaboratori di cui esigibili   |                   |                   |
|                | entro l'esercizio successivo                               | 280.364           | 264.352           |
|                | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |
| 12)            | Altri debiti                                               |                   |                   |
|                | di cui esigibili entro l'esercizio successivo              | 3.670             | 458               |
|                | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo              | 0                 | 0                 |
|                | <b>TOTALE DEBITI (D)</b>                                   | <b>1.835.767</b>  | <b>1.405.874</b>  |
| <b>E)</b>      | <b>Ratei e Risconti Passivi</b>                            |                   |                   |
|                | Ratei e risconti passivi                                   | 12.033.315        | 11.311.159        |
|                | <b>TOTALE PASSIVO</b>                                      | <b>25.996.231</b> | <b>24.743.761</b> |

Milano, li 17 giugno 2026

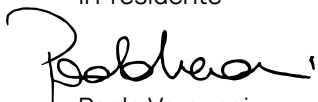
Il Presidente  
  
 Paolo Veronesi

## Rendiconto gestionale 2025

(Schema ai sensi dell'Allegato B al D.M. 5 marzo 2020 - D.lgs. 117/2017)

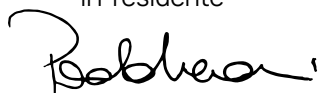
| ONERI<br>E COSTI |                                                                       | 31.12.2025 | 31.12.2024 | PROVENTI<br>E RICAVI                                  |                                                              | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------|------------|
| A)               | Costi e oneri da attività di interesse generale                       |            |            | A)                                                    | Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale |            |            |
| 1)               | Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                     | 275.074    | 238.682    | 1)                                                    | Proventi da quote associative e apporti dei fondatori        | 0          | 0          |
| 2)               | Servizi                                                               | 8.120.536  | 6.916.681  | 2)                                                    | Proventi dagli associati per attività mutuali                | 0          | 0          |
| 3)               | Godimento beni di terzi                                               | 17.549     | 57.596     | 3)                                                    | Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori   | 0          | 0          |
| 4)               | Personale                                                             | 7.693.695  | 6.569.782  | 4)                                                    | Erogazioni liberali                                          | 5.066.148  | 5.461.651  |
| 5)               | Ammortamenti                                                          | 0          | 0          | 5)                                                    | Proventi del 5xMille                                         | 4.811.985  | 4.295.005  |
| 5) BIS           | Svalutazione delle immobilizzazioni                                   | 0          | 0          | 6)                                                    | Contributi da soggetti privati                               | 248.500    | 0          |
| 6)               | Accantonamenti per rischi ed oneri                                    | 0          | 0          | 7)                                                    | Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi                    | 0          | 0          |
| 7)               | Oneri diversi di gestione                                             | 23.579     | 15.523     | 8)                                                    | Contributi da enti pubblici                                  | 30.000     | 14.520     |
|                  | a) Erogazioni liberali                                                | 0          | 0          | 9)                                                    | Proventi da contratti con enti pubblici                      | 0          | 0          |
|                  | b) Altri oneri diversi di gestione                                    | 0          | 0          | 10)                                                   | Altri ricavi, rendite e proventi                             | 570.897    | 320.531    |
| 8)               | Rimanenze iniziali                                                    | 0          | 0          | 11)                                                   | Rimanenze finali                                             | 0          | 0          |
| 9)               | Accantonamento a riserva vincolata per decisione organi istituzionali | 540.500    | 540.500    |                                                       |                                                              |            |            |
| 10)              | Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali   | -540.500   | -460.500   |                                                       |                                                              |            |            |
| TOTALE           |                                                                       | 16.130.432 | 13.878.264 | TOTALE                                                |                                                              | 10.727.530 | 10.091.707 |
|                  |                                                                       |            |            | Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-) |                                                              | -5.402.902 | -3.786.557 |

| ONERI<br>E COSTI |                                                    | 31.12.2025       | 31.12.2024       | PROVENTI<br>E RICAVI |                                                                 | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|------------------|----------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>B)</b>        | <b>Costi e oneri da attività diverse</b>           |                  |                  | <b>B)</b>            | <b>Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>           |                  |                  |
| 1)               | Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci  | 0                | 0                | 1)                   | Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori      | 0                | 0                |
| 2)               | Servizi                                            | 2.850            | 1.799            | 2)                   | Contributi da soggetti privati                                  | 0                | 0                |
| 3)               | Godimento di beni di terzi                         | 0                | 0                | 3)                   | Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi                       | 0                | 4.250            |
| 4)               | Personale                                          | 0                | 0                | 4)                   | Contributi da enti pubblici                                     | 0                | 0                |
| 5)               | Ammortamenti                                       | 0                | 0                | 5)                   | Proventi da contratti con enti pubblici                         | 0                | 0                |
| 6)               | Accantonamenti per rischi ed oneri                 | 0                | 0                | 6)                   | Altri ricavi, rendite e proventi                                | 0                | 0                |
| 7)               | Oneri diversi di gestione                          | 0                | 0                | 7)                   | Rimanenze finali                                                | 0                | 0                |
| 8)               | Rimanenze iniziali                                 | 0                | 0                |                      |                                                                 |                  |                  |
| <b>TOTALE</b>    |                                                    | <b>2.850</b>     | <b>1.799</b>     | <b>TOTALE</b>        |                                                                 | <b>0</b>         | <b>4.250</b>     |
|                  |                                                    |                  |                  |                      | Avanzo/Disavanzo attività diverse (+/-)                         | -2.850           | 2.451            |
| <b>C)</b>        | <b>Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b> |                  |                  | <b>C)</b>            | <b>Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b> |                  |                  |
| 1)               | Oneri per raccolte fondi abituali                  | 1.399.829        | 1.412.053        | 1)                   | Proventi da raccolte fondi abituali                             | 7.141.449        | 6.961.049        |
| 2)               | Oneri per raccolte fondi occasionali               | 1.256.471        | 1.130.435        | 2)                   | Proventi da raccolte fondi occasionali                          | 2.668.281        | 2.430.840        |
| 3)               | Altri oneri                                        | 71.760           | 57.408           | 3)                   | Altri proventi                                                  | 0                | 0                |
| <b>TOTALE</b>    |                                                    | <b>2.728.061</b> | <b>2.599.896</b> | <b>TOTALE</b>        |                                                                 | <b>9.809.730</b> | <b>9.391.888</b> |
|                  |                                                    |                  |                  |                      | Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)               | 7.081.670        | 6.791.993        |

| ONERI<br>E COSTI                                                                                                                                        |                                                                             |            |            | 31.12.2025 | 31.12.2024                                                        | PROVENTI<br>E RICAVI |            | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|------------|------------|
| D)                                                                                                                                                      | Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali                        |            |            | D)         | Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali |                      |            |            |            |
| 1)                                                                                                                                                      | Su rapporti bancari                                                         | 28.438     | 28.285     | 1)         | Da rapporti bancari                                               | 114.067              | 131.099    |            |            |
| 2)                                                                                                                                                      | Su prestiti                                                                 | 0          | 0          | 2)         | Da altri investimenti finanziari                                  | 246.382              | 367.151    |            |            |
| 3)                                                                                                                                                      | Da patrimonio edilizio                                                      | 26.000     | 0          | 3)         | Da patrimonio edilizio                                            | 0                    | 0          |            |            |
| 4)                                                                                                                                                      | Da altri beni patrimoniali                                                  | 32.657     | 104.740    | 4)         | Da altri beni patrimoniali                                        | 38.711               | 67.243     |            |            |
| 5)                                                                                                                                                      | Accantonamento per rischi ed oneri                                          | 6.782      | 72.730     | 5)         | Altri proventi                                                    | 3.787                | 18.275     |            |            |
| 6)                                                                                                                                                      | Altri oneri                                                                 | 1.406      | 1.235      |            |                                                                   |                      |            |            |            |
|                                                                                                                                                         | TOTALE                                                                      | 95.283     | 206.990    |            | TOTALE                                                            | 402.948              | 583.768    |            |            |
|                                                                                                                                                         |                                                                             |            |            |            | Avanzo/Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)        | 307.665              | 376.778    |            |            |
| E)                                                                                                                                                      | Costi e oneri di supporto generale                                          |            |            | E)         | Proventi di supporto generale                                     |                      |            |            |            |
| 1)                                                                                                                                                      | Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                           | 25.513     | 22.442     | 1)         | Proventi da distacco del personale                                | 0                    | 0          |            |            |
| 2)                                                                                                                                                      | Servizi                                                                     | 575.764    | 487.535    | 2)         | Altri proventi di supporto generale                               | 0                    | 0          |            |            |
| 3)                                                                                                                                                      | Godimento di beni di terzi                                                  | 235.535    | 230.091    |            |                                                                   |                      |            |            |            |
| 4)                                                                                                                                                      | Personale                                                                   | 674.911    | 630.922    |            |                                                                   |                      |            |            |            |
| 5)                                                                                                                                                      | Ammortamenti                                                                | 48.334     | 42.261     |            |                                                                   |                      |            |            |            |
| 5) Bis                                                                                                                                                  | Svalutazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali                 | 0          | 0          |            |                                                                   |                      |            |            |            |
| 6)                                                                                                                                                      | Accantonamenti per rischi ed oneri                                          | 0          | 0          |            |                                                                   |                      |            |            |            |
| 7)                                                                                                                                                      | Altri oneri                                                                 | 8.082      | 3.710      |            |                                                                   |                      |            |            |            |
| 8)                                                                                                                                                      | Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | 0          | 0          |            |                                                                   |                      |            |            |            |
| 9)                                                                                                                                                      | Utilizzo riserva voncolata per decisione degli organi istituzionali         | 0          | 0          |            |                                                                   |                      |            |            |            |
|                                                                                                                                                         | TOTALE                                                                      | 1.567.957  | 1.416.960  |            | TOTALE                                                            | 0                    | 0          |            |            |
|                                                                                                                                                         |                                                                             |            |            |            | Avanzo/Disavanzo attività di supporto generale(+/-)               | 1.567.957            | -1.416.960 |            |            |
|                                                                                                                                                         | TOTALE ONERI E COSTI                                                        | 20.524.583 | 18.103.909 |            | TOTALE PROVENTI E RICAVI                                          | 20.940.208           | 20.071.614 |            |            |
| Milano, li 17 giugno 2026<br><br>Il Presidente<br><br>Paolo Veronesi |                                                                             |            |            |            | Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte(+/-)             | 415.625              | 1.967.705  |            |            |
|                                                                                                                                                         |                                                                             |            |            |            | Imposte                                                           | 233.725              | 200.569    |            |            |
|                                                                                                                                                         |                                                                             |            |            |            | Avanzo/Disavanzo d'esercizio (+/-)                                | 181.900              | 1.767.136  |            |            |

Milano, li 17 giugno 2026

Il Presidente

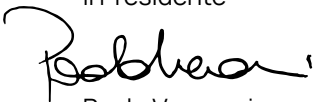
  
 Paolo Veronesi

## Costi e proventi figurativi

(Prospetto separato ai sensi dell'art. 6 D.M. 5 marzo 2020  
non incluso nel Rendiconto Gestionale)

| COSTI FIGURATIVI                            |                                                                    |                |                |                |               |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|                                             |                                                                    | 31.12.2025     | 31.12.2024     | 31.12.2025     | 31.12.2024    |
| <b>1) Da attività di interesse generale</b> |                                                                    |                |                |                |               |
| a)                                          | Volontari (valore stimato ore lavoro)                              | 524.067        | 430.217        | 0              | 0             |
| b)                                          | INKIND SAVING (beni e servizi ricevuti gratuitamente da partner)   | 151.050        | 151.925        | 0              | 0             |
| c)                                          | INKIND NO SAVING (omaggi e forniture in natura per raccolta fondi) | 118.219        | 37.519         | 118.219        | 37.519        |
| <b>2) Da attività diverse</b>               |                                                                    |                |                |                |               |
|                                             | Costi / Proventi figurativi da attività diverse                    | 0              | 0              | 0              | 0             |
|                                             | <b>TOTALE</b>                                                      | <b>793.336</b> | <b>619.661</b> | <b>118.219</b> | <b>37.519</b> |

Milano, 17 giugno 2026

Il Presidente  
  
 Paolo Veronesi

# RELAZIONE DI MISSIONE

(art. 13, comma 1, D.lgs. 1 marzo 2017, n. 117 - Codice del Terzo Settore)

## A. INFORMAZIONI GENERALI

### A.1 - Natura dell'ente e normativa di riferimento

Fondazione Umberto Veronesi ETS è un ente del Terzo Settore senza scopo di lucro, con sede a Milano, costituita nel 2001 per volontà di Umberto Veronesi. Riferimento consolidato nel sostegno alla ricerca scientifica e nella sua divulgazione, è iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore ai sensi del D.lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore) e opera in piena autonomia e trasparenza, nel rispetto dei principi di democrazia interna, responsabilità e rendicontazione pubblica che il legislatore pone a presidio dell'interesse collettivo.

La Fondazione è assoggettata a regime ordinario per gli enti del Terzo Settore non commerciali; è esente da imposte ipotecarie e catastali e gode della tassazione agevolata per i redditi connessi all'attività istituzionale; è dotata dei requisiti di legge per consentire la deducibilità e detraibilità delle erogazioni liberali ricevute in denaro o in natura effettuate dalle persone fisiche soggette ad IRPEF e dagli enti soggetti all'imposta sui redditi delle società (IRES) secondo la normativa vigente.

L'Ente ha adottato volontariamente un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.lgs. 231/2001 e un Codice Etico che definisce i valori su cui si fonda l'azione istituzionale: integrità, rigore scientifico, rispetto della persona, libertà intellettuale e responsabilità verso la comunità. A questi si aggiunge la Carta dei Principi e dei Valori, redatta dal Comitato Etico, che riconosce nella scienza non la sede di verità assolute e immodificabili, bensì un patrimonio condiviso di conoscenze in continua evoluzione, aperto al dialogo, capace di costruire ponti tra culture differenti e orientato al bene comune.

### A.2 - Missione, vision e valori fondamentali

La missione di Fondazione Umberto Veronesi affonda le radici in una convinzione che Umberto Veronesi ha coltivato per tutta la vita: la scienza è lo strumento più potente di cui l'umanità dispone per migliorare la qualità e la prospettiva di vita delle persone. Da questa convinzione, trasmessa all'intera comunità scientifica che ruota attorno alla Fondazione, derivano tre assi di impegno inscindibili: la ricerca, la formazione e la prevenzione, che si alimentano reciprocamente e trovano nella dimensione internazionale la loro espressione più compiuta.

La ricerca oncologica è, oggi più che mai, un'impresa di talenti e competenze diversi: medici, biologi, biotecnologi, chimici, bioinformatici, epidemiologi e statistici che lavorano fianco a fianco, unendo visioni e metodi per rispondere a sfide che nessuna disciplina singola potrebbe affrontare da sola. È questa convinzione che ha spinto la Fondazione a evolvere il proprio modello di finanziamento, affiancando alle borse individuali, piattaforme di ricerca interdisciplinari che coinvolgono istituti di eccellenza in Italia e nel mondo.

Accanto alla ricerca, la Fondazione ha costruito nel tempo un sistema formativo di rilievo internazionale che si articola in realtà complementari tra loro.

L'Accademia di Senologia – Umberto Veronesi, offre corsi monotematici e percorsi di alta formazione interdisciplinare in senologia a professionisti sanitari italiani, con un modello didattico che integra pratica clinica e innovazione. L'Umberto Veronesi Academy (UVAC) porta invece la missione della Fondazione oltre i confini italiani: forma giovani medici provenienti principalmente dall'America Latina nelle tecniche più avanzate di diagnosi e cura del cancro, dove l'accesso alle cure è ancora profondamente diseguale. È una scelta che trasforma la formazione in cooperazione internazionale.

La Scuola Europea di Medicina Molecolare (SEMM) completa questo quadro: un'istituzione di dottorato internazionale e interdisciplinare in biomedicina che accoglie numerosi dottorandi, formandoli a tradurre le scoperte scientifiche in applicazioni cliniche. In una ricerca sempre più dominata dalla biologia molecolare, dall'intelligenza artificiale e dall'analisi dei big data, la SEMM rappresenta il luogo dove si costruiscono le competenze del futuro.

Nel corso del 2025, la Fondazione Umberto Veronesi ETS ha avviato il percorso di accreditamento sulla piattaforma S.O.F.I.A. — Sistema Operativo per la Formazione e le Iniziative di Aggiornamento del personale della scuola, sviluppata dal Ministero dell'Istruzione e regolata dalla Direttiva Ministeriale 170/2016. L'iscrizione alla piattaforma consentirà alla Fondazione di erogare corsi di formazione riconosciuti ufficialmente dal MIUR, destinati ai docenti delle scuole di ogni ordine e grado, dalla scuola d'infanzia alla secondaria di II grado, con il riconoscimento di crediti formativi obbligatori. A supporto di questo obiettivo strategico, il Collegio di Indirizzo nella seduta dell'11 dicembre 2025 ha deliberato la

modifica degli articoli 2 e 3 dello Statuto vigente, introducendo esplicitamente tra le attività di interesse generale la promozione, organizzazione e realizzazione di attività di formazione rivolte al personale scolastico e agli studenti di ogni ordine e grado. L'integrazione rafforza il ruolo della Fondazione nel sistema educativo nazionale, ampliando la propria offerta formativa su temi di prevenzione oncologica, stili di vita sani e cultura scientifica, e favorendo una collaborazione sempre più strutturata con le istituzioni scolastiche del territorio.

La terza dimensione della missione è quella che raggiunge le persone al di fuori degli ospedali e dei laboratori. La Fondazione promuove campagne di sensibilizzazione e di educazione alla salute rivolte alla popolazione generale, con particolare attenzione ai giovani, e opera nelle scuole con programmi strutturati per favorire l'adozione precoce di stili di vita sani. Iniziative come la Pink Parade, il Pomodoro per la Ricerca e i Buoni per la Ricerca trasformano la partecipazione collettiva in risorse concrete per la scienza, dimostrando che sostenere la ricerca non è una prerogativa di pochi: è una scelta che chiunque può fare.

Su tutto, infine, veglia un impegno etico che non è decorativo ma costitutivo. La Fondazione opera nella convinzione, sancita dalla sua Carta dei Principi e dei Valori, che la scienza non produca verità definitive e immodificabili, bensì conoscenza in continua evoluzione, capace di costruire ponti tra culture diverse e di orientarsi verso il bene comune. Una scienza che agisce per e con l'essere umano: questo è il filo che tiene insieme ogni borsa di ricerca, ogni piattaforma internazionale, ogni corso, ogni campagna di prevenzione che la Fondazione promuove ogni giorno.

### A.3 - Sede e dati identificativi

|                          |                                                                                        |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Denominazione            | Fondazione Umberto Veronesi ETS                                                        |
| Sede legale              | Via Solferino 19 - 20121 Milano                                                        |
| Codice Fiscale           | 97298700150                                                                            |
| Partita IVA              | 08096580967                                                                            |
| RUNTS                    | Repertorio n. 25932 del 3 maggio 2022                                                  |
| Esercizio di riferimento | 1 gennaio 2025 - 31 dicembre 2025                                                      |
| Sito web                 | <a href="http://www.fondazioneveronesi.it">www.fondazioneveronesi.it</a>               |
| PEC                      | <a href="mailto:fondazione.veronesi@legalmail.it">fondazione.veronesi@legalmail.it</a> |
| Statuto vigente          | Atto Notarile N. 10801/8296 Rep. - Notaio Alberto Valsecchi, 18 giugno 2025            |

### A.4 - Struttura organizzativa e organi istituzionali al 31/12/2025

#### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Mandato in corso fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2027 (delibera CDI del 18 giugno 2025).

|                          |                                                                           |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Paolo Veronesi           | Presidente                                                                |
| Monica Ramaioli          | Consigliere - Direttore Generale                                          |
| Manuele Gianni Valsecchi | Consigliere - Direttore Amministrativo e Finanziario                      |
| Franco Calegari          | Consigliere - Direttore Risorse Umane                                     |
| Silvia Veronesi          | Consigliere                                                               |
| Pietro Veronesi          | Consigliere                                                               |
| Chiara Tonelli           | Consigliere                                                               |
| Maria Cristina Gnugnoli  | Consigliere (nominata il 18 giugno 2025 in sostituzione di Flavio Biondi) |
| Carlo Pagliani           | Consigliere                                                               |

#### DIRETTORE GENERALE

|                 |                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Monica Ramaioli | Direttore Generale                                                                                                                                                                               |
| Nomina          | Delibera del Consiglio di Amministrazione del 23 luglio 2025.<br>In carica fino all'approvazione del bilancio 2027.                                                                              |
| Funzioni        | Coordinamento e supervisione di tutte le attività operative, attuazione delle delibere del CDA, gestione del personale, rappresentanza della Fondazione nei rapporti istituzionali e con i terzi |

## COLLEGIO DI INDIRIZZO

I membri del Collegio di Indirizzo in carica sino a dimissioni o decadenza

|                       |                                                            |
|-----------------------|------------------------------------------------------------|
| Paolo Veronesi        | Membro                                                     |
| Gerardo Braggiotti    | Membro                                                     |
| Maurizio Dallochio    | Membro (cooptato con delibera del CDI del 3 dicembre 2025) |
| Sergio Dompé          | Membro                                                     |
| Pier Giuseppe Pelicci | Membro                                                     |
| Carlo Alberto Redi    | Membro                                                     |
| Chiara Tonelli        | Membro                                                     |
| Giulia Veronesi       | Membro                                                     |

## ORGANO DI CONTROLLO

|                       |                                                                                                                                                                             |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sergio Vaglieri       | Presidente (effettivo)                                                                                                                                                      |
| Marco Rubino          | Membro effettivo                                                                                                                                                            |
| Francesco Genova      | Membro effettivo                                                                                                                                                            |
| Andrea Vito Biglietti | Membro supplente                                                                                                                                                            |
| Emanuel Monzeglio     | Membro supplente                                                                                                                                                            |
| Mandato               | Delibera del CDI del 18 giugno 2025; in carica fino all'approvazione del bilancio 2027                                                                                      |
| Funzioni              | Vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto; controllo sulla corretta amministrazione e sulla adeguatezza degli assetti organizzativi, contabili e amministrativi |

## REVISORE LEGALE

|                    |                                                                                                                                           |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Denominazione      | Deloitte & Touche S.p.A.                                                                                                                  |
| Nomina             | Delibera del CDI del 18 giugno 2025                                                                                                       |
| Durata del mandato | Triennio 2025-2026-2027 (scadenza: approvazione bilancio 2027)                                                                            |
| Funzioni           | Revisione legale dei conti ai sensi dell'art. 31 D.lgs. 117/2017 e del D.lgs. 39/2010; espressione del giudizio sul bilancio di esercizio |

## COMITATO TECNICO SCIENTIFICO

|                        |                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Chiara Tonelli         | Presidente                                                                                                                                                                                                                                   |
| Nomina                 | Nominati dal Consiglio di Amministrazione in data 23 luglio 2025 su proposta del Presidente, tra personalità di comprovata competenza scientifica in ambito oncologico e biomedico (art. 14 Statuto)                                         |
| Durata in carica       | Tre esercizi, con scadenza all'approvazione del bilancio del terzo esercizio dalla nomina; i componenti sono rinnovabili alla scadenza                                                                                                       |
| Funzioni               | Valutazione del merito scientifico delle domande di borsa e dei progetti di ricerca presentati alla Fondazione; definizione dei criteri di selezione; garanzia dell'indipendenza e del rigore del processo di assegnazione dei finanziamenti |
| Profilo dei componenti | Ricercatori, clinici e accademici di chiara fama, attivi nei principali centri oncologici e di ricerca biomedica nazionali e internazionali, con esperienza documentata nelle aree tematiche oggetto dei bandi annuali della Fondazione      |

**COMITATO ETICO**

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Carlo Alberto Redi     | Presidente                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Nomina                 | Nominati dal Consiglio di Amministrazione in data 23 luglio 2025; opera in piena autonomia e indipendenza rispetto agli organi di governo della Fondazione (art. 14 Statuto)                                                                                                                         |
| Durata in carica       | Tre esercizi, con scadenza all'approvazione del bilancio del terzo esercizio dalla nomina; i componenti sono rinnovabili alla scadenza                                                                                                                                                               |
| Funzioni               | Promozione del dibattito su temi di etica e bioetica connessi al progresso scientifico e medico; elaborazione di pareri, dichiarazioni e decaloghi su questioni di rilevanza pubblica; pubblicazione dei propri lavori sulla rivista scientifica "The Future of Science and Ethics" (ISSN 2421-3039) |
| Profilo dei componenti | Filosofi, giuristi, medici, bioeticisti, giornalisti scientifici e accademici provenienti da discipline eterogenee, selezionati per garantire pluralità di prospettive e indipendenza di giudizio sui temi trattati                                                                                  |

**INFORMATIVA PARTI CORRELATE**

Non esistono operazioni con parti correlate ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, numero 22-bis).

## B. ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

La Fondazione Umberto Veronesi ETS per la stesura del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 adotta gli schemi di bilancio di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 previsto dall'art. 13 del D. Lgs. 117 del 2017, ovvero Codice del Terzo Settore.

Come previsto nell'introduzione al D.M., la predisposizione del bilancio d'esercizio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del Codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore.

Il bilancio è composto dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale e dalla presente relazione di missione. L'organo di amministrazione ha verificato la sussistenza del postulato della continuità aziendale effettuando una valutazione prospettica della capacità dell'ente di continuare a svolgere la propria attività per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

La Fondazione osserva le regole di rilevazione e valutazione contenute nei principi contabili nazionali OIC, ad eccezione delle previsioni specifiche previste dal Principio contabile 35.

Il rendiconto gestionale in base allo schema del decreto ministeriale è suddiviso nelle seguenti aree:

**A) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale** definiti dal decreto ministeriale come componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale previste dallo Statuto indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali.

Nell'area A) Oneri di interesse generale sono classificati: le delibere assunte dal Collegio di Indirizzo e dal Consiglio di Amministrazione di Fondazione relative alla destinazione delle risorse economiche a sostegno di progetti, programmi di ricerca, protocolli di cura e borse di ricerca; gli oneri del personale dedicato alla gestione dei bandi rivolti ai ricercatori relativi ai progetti, protocolli di cura e borse di ricerca, alla loro valutazione e gestione amministrativa e gli oneri del personale riconducibili alle attività di divulgazione scientifica come da mission statutaria (si segnala che gli oneri del personale dedicato alla raccolta fondi sono classificati in quest'area in quanto generati dal perseguimento dall'attività di interesse generale); gli oneri relativi alla diffusione dei risultati della ricerca scientifica e gli oneri connessi alla sensibilizzazione della popolazione sull'importanza della prevenzione e della diagnosi precoce; gli oneri relativi alla diffusione della pubblicazione destinata agli stakeholder denominata NEWS, del sito [fondazioneveronesi.it](http://fondazioneveronesi.it) e delle attività di divulgazione di missione organizzate nelle scuole e nelle università, ma anche quelle destinate alla collettività ed ai dipendenti delle aziende partner.

Nell'area A) Proventi da attività di interesse generale sono classificati: le erogazioni liberali non riconducibili ad attività di raccolta fondi abituali ed occasionali ed i lasciti testamentari ricevuti nel corso dell'esercizio; i fondi del cinque per mille effettivamente impiegati nel corso dell'esercizio; i proventi di natura commerciale, sponsorizzazioni e concessione del marchio di Fondazione Umberto Veronesi ETS, maturati da attività elencate nella mission statutaria e direttamente correlati al finanziamento degli oneri di interesse generale.

**B) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività diverse** definiti dal decreto ministeriale come componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività diverse di cui all'art. 6 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n. 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali. In questa area sono classificati gli oneri e proventi di natura commerciale maturati dallo svolgimento di attività diverse da quelle elencate dalla mission statutaria quali affitto degli spazi e consulenze professionali rese e prestate da professionisti.

**C) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi** definiti dal decreto ministeriale come i componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di raccolta fondi occasionali e non occasionali di cui all'art. 7 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n. 117 e successive modificazioni ed integrazioni. In questa area sono classificati: gli oneri e i proventi delle attività di raccolta fondi abituali organizzate continuativamente dalla Fondazione rivolte a persone fisiche ed aziende, compresi i contributi liberali acquisiti tramite piani articolati volti a rafforzare la relazione con i donatori; gli oneri e proventi derivanti da attività di raccolta fondi occasionali; gli oneri di comunicazione e altri oneri connessi alla gestione della raccolta fondi.

**D) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali** definiti dal decreto ministeriale come i componenti negativi/positivi di reddito derivanti da operazioni aventi natura di raccolta finanziaria/generazione di profitti di natura finanziaria e di matrice patrimoniale, primariamente connessa alla gestione del patrimonio immobiliare, laddove tale attività non sia attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. 117/2017. In questa area confluiscono i proventi finanziari da altri investimenti mobiliari ereditati per successione o accesi per garantire

una rendita finalizzata a dare continuità al sostegno della ricerca scientifica; tra gli oneri sono classificati gli oneri derivanti dalla gestione del patrimonio mobiliare.

**E) Costi e oneri e proventi da attività di supporto generale** sono da considerarsi gli elementi positivi e negativi di reddito che non rientrano nelle altre aree. In questa area sono classificati gli oneri di supporto generale al servizio delle attività di interesse generale e di raccolta fondi, tra cui gli oneri del personale legato alle attività di supporto generale, di godimento di beni di terzi della sede, diritti camerali, ammortamenti, assicurazioni, utenze, viaggi e trasporti, cancelleria e materiali d'ufficio.

I principi generali alla base della redazione del presente bilancio sono allineati a quanto previsto dai Principi contabili per gli enti del terzo settore e prevedono che la valutazione delle voci di bilancio sia fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità dell'ente, nonché tenendo conto della prevalenza della sostanza sulla forma.

**I principi contabili adottati sono descritti di seguito.**

### Immobilizzazioni immateriali

In quanto sussistenti sono iscritte nell'attivo in base al costo di acquisto inclusivo degli oneri accessori e sono ammortizzate per un periodo variabile a seconda del cespite e comunque non inferiore a 5 anni. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione corrispondente è svalutata. Il valore originario viene altresì ripristinato al venir meno dei motivi della rettifica. Sono state applicate le seguenti aliquote:

- costi di impianto e ampliamento 20%;
- marchi e brevetti 5%;
- altre immobilizzazioni immateriali 20%.

### Immobilizzazioni materiali

Sono esposte al netto dei rispettivi ammortamenti e valutate al costo di acquisto inclusi degli oneri diretti e indiretti ed accessori per la quota ragionevolmente imputabile al bene. I beni e gli immobili ricevuti in donazione sono iscritti al valore di perizia giurata ed asseverata, tale valore è monitorato al valore di mercato a fine anno, diversamente sono iscritti a valore simbolico di 1 euro. Gli ammortamenti sono calcolati sulla base della residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo cespite. Sono state applicate le seguenti aliquote:

- impianti e macchinari 20%;
- mobili e arredi 12%;
- altri beni materiali 20%;
- beni minori 100%.

I beni concessi in comodato gratuito a terzi sono valutati secondo il presunto valore di recupero, se esistente, diversamente sono ammortizzati interamente nell'esercizio in cui vengono consegnati al comodatario.

I fabbricati civili ricevuti in donazione non sono ammortizzati se non strumentali all'attività della Fondazione e quindi non utilizzati dalla medesima per le proprie finalità, ma detenuti in attesa di essere venduti. Tali fabbricati sono riclassificati in un'apposita voce dell'attivo circolante, ai sensi dell'articolo 2423-ter comma 3, e quindi valutati al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento. Nel caso in cui risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione corrispondente viene svalutata. Il valore originario viene altresì ripristinato al venir meno dei motivi della rettifica effettuata.

### Partecipazioni

Sono state iscritte originariamente al valore storico di costo e/o di assegnazione gratuita con contropartita la riserva libera di patrimonio netto (Fondo di Gestione). Il valore di carico delle partecipazioni è rettificato per tenere conto di perdite durevoli di valore derivanti da andamenti economici negativi ove non siano prevedibili, nell'immediato futuro, utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i presupposti della svalutazione effettuata. Nel caso in cui le perdite delle Società partecipate eccedano il valore di carico della partecipazione, viene registrato un apposito fondo rischi pari al reintegro del valore di carico. Le plusvalenze realizzate per dismissione su richiesta della Partecipata sono state considerate oggettivamente come operazioni istituzionali di disinvestimento finalizzate al finanziamento di progetti di ricerca e divulgazione scientifica della Fondazione, come da mission statutaria, quindi in totale assenza d'intento speculativo. I dividendi sono riconosciuti al momento della delibera assembleare di distribuzione.

## Altre immobilizzazioni finanziarie

Sono state iscritte al valore di costo. Titoli: gli investimenti in titoli sono appostati in bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie se durevoli e tra le attività finanziarie non immobilizzate se non durevoli; entrambe sono valutate al minore tra il costo e il valore di mercato alla chiusura dell'esercizio. I titoli sono tutti in gestione presso le banche competenti; a decorrere dal 20/07/2020 il patrimonio mobiliare di Fondazione è stato principalmente convertito in fondi, in quanto trattati su mercati regolamentati risultano più liquidi, meno rischiosi e più facilmente smobilizzabili.

## Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (con scadenza inferiore ai 12 mesi).

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono valutate a valore nominale.

## Ratei e risconti attivi e passivi

I ratei ed i risconti attivi e passivi in quanto esistenti sono iscritti sulla base della stretta applicazione del principio della competenza economica e per realizzare la necessaria correlazione tra costi e ricavi.

## Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti oppure per i debiti a breve termine (con scadenza inferiore ai 12 mesi).

## Fondo TFR

Il Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato è calcolato in conformità alle leggi vigenti, ed ai contratti collettivi di lavoro e riflette la passività maturata nei confronti dei dipendenti in forza alla chiusura dell'esercizio..

## Patrimonio netto

È iscritto a valore storico. Si distingue in patrimonio libero e patrimonio vincolato, in base ai corretti principi contabili vigenti per gli enti non profit. In particolare, il patrimonio vincolato accoglie l'ammontare dei fondi per i quali la Fondazione ha assunto degli impegni che si realizzeranno negli esercizi futuri.

## Riconoscimento dei proventi

I proventi derivanti dai contributi liberali di terzi sono riconosciuti in bilancio quando sorge il diritto alla percezione. Le donazioni in natura sono riconosciute al loro valore corrente nel momento in cui sorge la titolarità alla percezione e nella misura in cui il valore corrente è determinabile in modo oggettivo. Le donazioni di servizi sono rilevate come proventi da liberalità e, corrispondentemente, come costi per l'utilizzo del servizio stesso.

I proventi derivanti dai contributi di terzi che sono destinati al sostegno di una specifica iniziativa sono riconosciuti nel momento in cui sorge il diritto alla percezione e sono accreditati al conto economico contestualmente ai costi sostenuti per la specifica iniziativa. I contributi assegnati dai contribuenti mediante la destinazione del 5x1000 sono riconosciuti in base agli impegni assunti; essendo oggetto di rendicontazione obbligatoria, sono allocati a specifiche iniziative ed il loro accredito al conto economico avviene contestualmente al sostenimento dei costi delle iniziative stesse.

## Riconoscimento dei costi

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza economica..

## Imposte sul reddito

La Fondazione è soggetto IRAP con il metodo retributivo e pertanto le imposte sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile ai fini IRAP. A decorrere dall'esercizio 2013, inoltre, la Fondazione è divenuta soggetta ad IRES per il reddito catastale derivante dalla titolarità degli immobili ricevuti per donazione, oltre che per redditi di capitale e di marginale impresa.

### Criteri di conversione delle partite in valuta

Le attività e le passività in valuta estera sono originariamente contabilizzate al cambio storico alla data dell'operazione. Le differenze cambio realizzate sono iscritte al conto economico al momento dell'effettivo realizzo.

Il Rendiconto patrimoniale ed economico 2025 presenta le seguenti sintetiche risultanze.

| STATO PATRIMONIALE   | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|----------------------|------------|------------|
| Attivo               | 25.996.231 | 24.743.761 |
| Passivo              | 14.722.013 | 13.651.443 |
| Fondo dotazione      | 500.000    | 500.000    |
| Fondo gestione       | 9.915.568  | 8.148.433  |
| Patrimonio vincolato | 676.750    | 676.750    |
| Avanzo (disavanzo)   | 181.900    | 1.767.136  |
| Pareggio             | 25.996.231 | 24.743.761 |

| RENDICONTO GESTIONALE                | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Proventi e ricavi di competenza      | 20.940.208 | 20.071.614 |
| Oneri, costi di competenza e imposte | 20.758.308 | 18.304.478 |
| Avanzo (disavanzo)                   | 181.900    | 1.767.136  |

La presente sezione illustra le singole poste dello Stato Patrimoniale, con indicazione dei valori comparativi al 31 dicembre 2024.

### RIEPILOGO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

| ATTIVO                                         | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| B.I - Immobilizzazioni Immateriali             | 87.491            | 76.184            |
| B.II - Immobilizzazioni Materiali              | 54.000            | 68.499            |
| B.III - Immobilizzazioni Finanziarie           | 347.907           | 349.846           |
| C.I - Rimanenze                                | 1.658.016         | 1.249.365         |
| C.II - Crediti                                 | 313.432           | 168.154           |
| C.III - Attività finanziarie non immobilizzate | 9.258.731         | 17.390.206        |
| C.IV - Disponibilità liquide                   | 13.548.488        | 4.940.370         |
| C - Ratei e Risconti Attivi                    | 728.165           | 501.136           |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                           | <b>25.996.231</b> | <b>24.743.761</b> |

### RIEPILOGO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

| PASSIVO                      | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| A - Patrimonio Netto         | 11.274.218        | 11.092.318        |
| C - Fondo TFR                | 852.931           | 934.411           |
| D - Debiti                   | 1.835.767         | 1.405.874         |
| E - Ratei e Risconti Passivi | 12.033.315        | 11.311.159        |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>        | <b>25.996.231</b> | <b>24.743.761</b> |

## COMMENTO ALLE VOCI DELL'ATTIVO

### B.1 - Immobilizzazioni immateriali

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                | 31.12.2025    | 31.12.2024 |
|---------------------------------------------|---------------|------------|
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (NETTE) | <b>87.491</b> | 76.184     |
| Variazione                                  | +11.307       |            |

La voce passa da 76.184 euro a euro 87.491 (+11.307 euro), per effetto di nuovi investimenti al netto degli ammortamenti di competenza (17.037 euro, imputati alla sezione E del Rendiconto). Il dettaglio al 31/12/2025 è il seguente:

| CESPITE                | 2025    |         |               | 2024    |         |               |
|------------------------|---------|---------|---------------|---------|---------|---------------|
|                        | LORDO   | FONDO   | NETTO         | LORDO   | FONDO   | NETTO         |
| Impianto e Ampliamento | 14.831  | 12.287  | 2.543         | 13.078  | 10.034  | 3.044         |
| Marchi                 | 104.751 | 47.344  | 57.405        | 102.516 | 42.106  | 60.409        |
| Migliorie Beni         | 540.389 | 512.846 | 27.543        | 516.031 | 503.300 | 12.731        |
| <b>TOTALE</b>          |         |         | <b>87.491</b> |         |         | <b>76.184</b> |

Gli incrementi sono di seguito dettagliati:

- Costi di impianto e Ampliamento: incremento di 1.753 euro per Verbale di modifica statuto - Rep. n.10801 del 18/06/2025 - Not. Alberto Valsecchi.
- Marchi: incremento di 2.233 euro per ITALIA marchio "CON LA TUA SPESA PUOI" (MARCHIO FIGURATIVO) domanda di registrazione n. 302025000032256 a nome FONDAZIONE UMBERTO VERONESI - ETS classi 36, 41, 44 Ns.Rif.:37/bs-CI-606452.00; ITALIA marchio "FOODLAND" (MARCHIO FIGURATIVO A COLORI) domanda di registrazione n. 302025000088393 a nome FONDAZIONE UMBERTO VERONESI - ETS classi 16 e 41 Ns.Rif.:37/bs-CI-611342.00 - Migliorie su beni di terzi: incremento di 24.357 euro per lavori presso la sede di Via Solferino 19 - Milano.

### B.2 - Immobilizzazioni materiali

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI              | 31.12.2025    | 31.12.2024 |
|-------------------------------------------|---------------|------------|
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (NETTE) | <b>54.000</b> | 68.499     |
| Variazione                                | -14.499       |            |

Il saldo scende da 68.499 euro a 54.000 euro (-14.499 euro), per la prevalenza degli ammortamenti di competenza (31.297 euro, sezione E) sui nuovi investimenti. La composizione al 31/12/2025 è la seguente:

| CESPITE            | 2024    |         |               | 2024    |         |               |
|--------------------|---------|---------|---------------|---------|---------|---------------|
|                    | LORDO   | FONDO   | NETTO         | LORDO   | FONDO   | NETTO         |
| Impianti specifici | 53.953  | 53.012  | <b>941</b>    | 53.953  | 52.699  | 1.254         |
| Macchine ufficio   | 208.981 | 182.679 | <b>26.302</b> | 201.106 | 168.715 | 32.391        |
| Mobili Arredi      | 225.384 | 200.896 | <b>24.488</b> | 225.384 | 191.334 | 34.050        |
| Beni Minori        | 65.291  | 65.291  | <b>0</b>      | 58.534  | 58.534  | 0             |
| Altri Beni         | 35.266  | 32.998  | <b>2.269</b>  | 33.101  | 32.297  | 804           |
| <b>TOTALE</b>      |         |         | <b>54.000</b> |         |         | <b>68.499</b> |

Gli incrementi sono di seguito dettagliati:

- impianti specifici: nessun incremento;
- macchine ufficio elettroniche: incremento di 7.875 euro per acquisto pc portatili e schermi in dotazione ai dipendenti e in uso presso la sede legale;
- mobili e arredi: nessun incremento;
- beni minori: incremento di 6.757 euro per acquisto di beni di modico valore;
- altri beni: incremento di 2.166 euro per l'acquisto di cellulari aziendali.

### B.3 - Immobilizzazioni finanziarie

| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE               | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b> | <b>347.907</b> | <b>349.846</b> |
| Variazione                                 | -1.939         |                |

La voce scende da 349.846 euro a 347.907 euro, per effetto di svalutazioni di competenza (1.939 euro rilevate nella sezione D del Rendiconto). La composizione al 31/12/2025 è la seguente:

| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE               | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| Partecipazioni in altre imprese            | 346.831        | 348.770        |
| Crediti finanziari verso altri (cauzioni)  | 1.076          | 1.076          |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b> | <b>347.907</b> | <b>349.846</b> |

Seguono i dettagli e indicazioni sulle singole voci.

| PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE            | 31.12. 2025    | 31.12.2024     |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| Genextra Spa                               | 194.064        | 194.064        |
| Klisbio Srl (ex SILK)                      | 142            | 142            |
| Dianax Srl                                 | 1.020          | 1.431          |
| Hawkeye Bio Inc.                           | 1              | 1              |
| Cof Lanzo Hospital Spa                     | 65.651         | 65.651         |
| Campolongo Hospital Spa                    | 74.234         | 75.755         |
| Policlinico San Marco Spa                  | 11.719         | 11.726         |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b> | <b>346.831</b> | <b>348.770</b> |

Le partecipazioni in imprese sono state iscritte originariamente al valore storico di costo e/o di assegnazione gratuita. Non essendo ancora noti i dati dei bilanci delle partecipate alla data di approvazione del bilancio di Fondazione Umberto Veronesi ETS, il valore di carico delle partecipazioni è stato confrontato con l'ultimo patrimonio netto pro-quota disponibile, e cioè quello derivante dai bilanci approvati al 31 dicembre 2024 delle partecipate. Dall'analisi svolta sono emersi indicatori di perdita di valore e pertanto sono state apportate variazioni ai valori di carico.

Le percentuali di possesso nelle partecipate al 31 dicembre 2025 risultano essere così composte:

| DENOMINAZIONE                | Valore<br>di carico<br>31/12/2025 | %<br>Possesso | Patrimonio<br>Netto<br>31/12/2024 | PN<br>pro-quota<br>31/12/2025 | Differenziale |
|------------------------------|-----------------------------------|---------------|-----------------------------------|-------------------------------|---------------|
| Genextra SpA                 | 194.064                           | 0,56          | 50.177.747                        | 282.422                       | - 88.358      |
| Klisbio Srl (ex SILK)        | 142                               | 0,74          | 10.068.038                        | 74.473                        | -74.331       |
| Dianax Srl                   | 1.431                             | 2,18          | 46.870                            | 1.020                         | 411           |
| Cof Lanzo<br>Hospital SpA    | 65.651                            | 0,43          | 22.065.349                        | 93.813                        | -28.162       |
| Campolongo<br>Hospital SpA   | 75.755                            | 0,22          | 33.827.166                        | 74.234                        | 1.520         |
| Policlinico<br>San Marco SpA | 11.727                            | 0,04          | 31.891.507                        | 11.719                        | 8             |
| Hawkeye Bio Inc.             | 1                                 | 0,100         | 9.549.947                         | 9.550                         | -9.549        |

| CREDITI FINANZIARI<br>VERSO ALTRI            | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Crediti finanziari verso altri<br>(cauzioni) | 1.076      | 1.076      |
| Totale crediti finanziari verso altri        | 1.076      | 1.076      |

I crediti finanziari immobilizzati sono iscritti per un valore di 1.076 euro e sono relativi alla cauzione versata per gli uffici di Roma, Via Attilio Regolo.

### C.1 - Rimanenze

| RIMANENZE                                       | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>FABBRICATI E TERRENI DEST.<br/>RIVENDITA</b> | <b>1.658.016</b> | <b>1.249.365</b> |
| Variazione                                      | +408.651         |                  |

La voce accoglie immobili e terreni pervenuti a titolo di lascito testamentario, destinati alla progressiva liquidazione. Il saldo cresce da 1.249.365 euro a 1.658.016 euro (+408.651 euro) per effetto di nuovi lasciti e delle variazioni per nuove perizie sugli immobili iscritti nel corso dell'esercizio al netto delle vendite del periodo.

Il dettaglio al 31/12/2025 per immobile è il seguente:

| FABBRICATI E TERRENI<br>DESTINATI ALLA RIVENDITA | 31.12. 2025      | 31.12.2024       |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Brescia - Iseo                                   | 682.500          | 682.500          |
| Roma - Via Caracciolo                            | 415.000          | 226.435          |
| Bologna - Castenaso                              | 161.500          | 187.500          |
| Bologna - Sasso Marconi                          | 171.833          |                  |
| Como - Via Tommaso Grossi                        | 108.000          |                  |
| Belluno - Arsiè                                  | 73.000           | 73.000           |
| Catania - Adrano                                 | 40.000           | 40.000           |
| Modena - Strada San Faustino                     | 5.000            |                  |
| Campobasso - San Massimo<br>Troiano (terreno)    |                  |                  |
| Reggio Emilia - Villa Minozzo<br>(terreni)       | 250<br>933       | 250              |
| Salerno - San Cipriano Picentino                 |                  | 39.680           |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>1.658.016</b> | <b>1.249.365</b> |

Nel 2025 è stata rilevata una svalutazione di 26.000 euro sull'immobile di Bologna - Castenaso per effetto dell'adeguamento su base periziale (sezione D costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali del Rendiconto).

La vendita degli immobili nel periodo ha prodotto una plusvalenza di 38.711 euro (sezione D proventi finanziari e patrimoniali del Rendiconto).

## C.2 - Crediti

| CREDITI               | 31.12.2025     | 31.12.2024 |
|-----------------------|----------------|------------|
| <b>TOTALE CREDITI</b> | <b>313.432</b> | 168.154    |
| Variazione            | +145.278       |            |

La voce cresce da 168.154,31 euro a 313.432 euro (+145.278 euro). Tutti i crediti sono esigibili entro l'esercizio successivo. La composizione al 31/12/2025 è la seguente:

| CREDITI                        | 31.12.2025     | 31.12.2024 |
|--------------------------------|----------------|------------|
| Crediti verso utenti e clienti | 109.400        | 66.400     |
| di cui fatture da emettere     | 35.400 (*)     | 12.190 (*) |
| Crediti tributari              | 32.598         | 32.720     |
| Verso altri                    | 171.433        | 68.995     |
| <b>TOTALE CREDITI</b>          | <b>313.432</b> | 168.154    |

I **CREDITI VERSO UTENTI E CLIENTI** riferiscono a ordinarie movimentazioni per crediti commerciali riguardanti utenti e clienti aperti alla fine dell'esercizio.

**CREDITI TRIBUTARI** la voce si riferisce al credito IVA maturato nel periodo

La voce **VERSO ALTRI** accoglie: anticipi a fornitori (28.050 euro), anticipi a dipendenti (7.576 euro), altri crediti commerciali (123.562 euro) e crediti finanziari circolanti (1.214 euro), tutti esigibili entro l'esercizio successivo, oltre a un credito verso poste italiane (11.032 euro) per servizi di spedizioni che prevedono un conto deposito.

## C.3 - Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni

| ATTIVITÀ FINANZIARIE<br>NON IMMOBILIZZATE                                         | 31.12.2025       | 31.12.2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|
| <b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE<br/>CHE NON COSTITUISCONO<br/>IMMOBILIZZAZIONI</b> | <b>9.258.731</b> | 17.390.206 |
| Variazione                                                                        | -8.131.474       |            |

La voce si riduce da 17.390.206 euro a 9.258.731 euro (-8.131.474 euro), per effetto di disinvestimenti realizzati nell'esercizio in coerenza con le esigenze di liquidità della Fondazione, con la scadenza di depositi bancari vincolati, titoli di Stato e con il cambio di strategia del piano investimenti successivamente implementato a gennaio 2026. La composizione al 31/12/2025 è la seguente:

|                                                          |                       |
|----------------------------------------------------------|-----------------------|
| Portafoglio titoli (fondi, ETF, obbligazioni, azioni)    | 7.258.731 euro        |
| Depositi bancari vincolati                               | 2.000.000 euro        |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE<br/>NON IMMOBILIZZATE</b> | <b>9.258.731 euro</b> |

Il portafoglio, alimentato anche da lasciti testamentari, è gestito da intermediari finanziari qualificati e comprende fondi comuni, ETF, obbligazioni e titoli di Stato. I titoli sono iscritti al minore tra costo e valore di mercato; nel corso del 2025 sono state rilevate svalutazioni per 4.843 euro, oneri da titoli per 32.657 euro, proventi da titoli per 245.721 euro (sezione D). Il risultato è stato nel complesso positivo in linea con il contesto di mercato favorevole, le svalutazioni sono contenute rispetto al volume del portafoglio, il che suggerisce una gestione prudente e un buon bilanciamento tra le diverse componenti.

I depositi vincolati (2.000.000 euro) si riferiscono a un deposito a termine presso Banca Pop. di Sondrio con scadenza entro il 2026. Tali investimenti sono finalizzati a generare risorse aggiuntive a sostegno della missione istituzionale della Fondazione. Il risultato complessivamente positivo, conferma la coerenza di questa scelta gestionale con i principi e le finalità della Fondazione.

**C.4 - Disponibilità Liquide**

| <b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>        | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b> | <b>13.548.488</b> | 4.940.370         |
| Variazione                          | +8.608.118        |                   |

La voce cresce significativamente da 4.940.370 euro a 13.548.488 euro, principalmente per effetto dei disinvestimenti del portafoglio titoli e del positivo andamento della raccolta fondi. La composizione al 31/12/2025 è la seguente:

|                                           |                        |
|-------------------------------------------|------------------------|
| Depositi bancari e postali                | 13.531.722 euro        |
| Denaro e valori in cassa (sede di Milano) | 16.767 euro            |
| <b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>       | <b>13.548.488 euro</b> |

I depositi bancari sono distribuiti su più istituti (Banca Pop. di Sondrio, Intesa Sanpaolo Private Banking, BNL-BNP Paribas, Banca Sella, BancoPosta, Banca Ifigest, Credit Agricole) in ottica di diversificazione del rischio di controparte e in ragione di partnership strategiche e iniziative di raccolta fondi congiunte.

Il valore iscritto in bilancio è relativo a ordinarie movimentazioni finanziarie gestionali.

**D - Ratei e Risconti Attivi**

| <b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>        | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b> | <b>728.165</b>    | 501.136           |
| Variazione                            | +227.029          |                   |

La voce cresce da 501.136 euro a 728.165 euro (+227.029 euro). Accoglie i risconti attivi 122.333 euro (costi pagati in anticipo di competenza 2026) e i ratei attivi 605.832 euro (proventi maturati e non ancora incassati), principalmente riferiti a iniziative svolte nell'esercizio, interessi attivi sul portafoglio obbligazionario e su depositi, successioni.

## COMMENTO ALLE VOCI DEL PASSIVO

| PATRIMONIO NETTO                        | BILANCIO<br>AL 31/12/2025 | BILANCIO<br>AL 31/12/2024 | BILANCIO<br>AL 31/12/2023 |
|-----------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>A1. Fondo Dotazione Patrimoniale</b> |                           |                           |                           |
| Valore iniziale                         | 500.000                   | 500.000                   | 500.000                   |
| Incrementi                              |                           |                           |                           |
| Decrementi                              |                           |                           |                           |
| Valore finale                           | 500.000                   | 500.000                   | 500.000                   |
| <b>A.2 Patrimonio Vincolato</b>         |                           |                           |                           |
| Valore iniziale                         | 676.750                   | 596.750                   | 460.500                   |
| Incrementi                              | 676.750                   | 540.500                   | 460.500                   |
| Decrementi                              | 676.750                   | 460.500                   | 324.250                   |
| Valore finale                           | 676.750                   | 676.750                   | 596.750                   |
| <b>A.3 Patrimonio Libero</b>            |                           |                           |                           |
| Valore iniziale                         | 8.148.433                 | 6.870.983                 | 6.650.498                 |
| Risultato esercizio precedente          | 1.767.136                 | 1.277.450                 | 220.485                   |
| Incremento valore titoli-beni donati    |                           |                           |                           |
| Decremento per riserva vincolata        |                           |                           |                           |
| Arrotondamento                          |                           |                           |                           |
| Valore finale                           | 9.915.568                 | 8.148.433                 | 6.870.983                 |
| <b>A.4 Avanzo di esercizio</b>          |                           |                           |                           |
| Valore iniziale                         | 1.767.136                 | 1.277.450                 | 220.485                   |
| Incremento                              | 181.900                   | 1.767.136                 | 1.277.450                 |
| Decremento                              | 1.767.136                 | 1.277.450                 | 220.485                   |
| Valore finale                           | 181.900                   | 1.767.136                 | 1.277.450                 |
| Disavanzo di esercizio (-)              |                           |                           |                           |
| Valore iniziale                         |                           |                           |                           |
| Incremento                              |                           |                           |                           |
| Decremento                              |                           |                           |                           |
| Valore finale                           |                           |                           |                           |

Il Fondo di Dotazione (500.000 euro) è rimasto invariato. Le riserve vincolate per delibera degli organi (676.750 euro) includono l'accantonamento deliberato dal CDA il 3 dicembre 2025 per 540.500 euro (SEMM 272.500 euro, Accademia di Senologia 160.000 euro, Master Mastologia UVAC 108.000 euro); la differenza di 136.250 euro è data dall'accantonamento avvenuto nel 2024 a riserva vincolata SEMM per la sola quota della seconda tranche semestrale liquidata nel 2026. La riserva di utili liberi accoglie il trasferimento dell'avanzo 2024.

### C - Trattamento di Fine Rapporto

| TRATTAMENTO<br>DI FINE RAPPORTO | 31.12.2025     | 31.12.2024 |
|---------------------------------|----------------|------------|
| <b>TOTALE FONDO TFR</b>         | <b>852.931</b> | 934.411    |
| Variazione                      | -81.480        |            |

Il fondo scende da 934.411 euro a 852.931 euro (-81.480 euro), per liquidazioni corrisposte nell'esercizio e le nuove destinazioni a fondi complementari. La quota di TFR di competenza è ripartita tra le sezioni A ed E del Rendiconto. Gli accantonamenti e le liquidazioni del periodo si riferiscono a 50 dipendenti, di cui due cessati e liquidati nell'anno, e a un anticipo di versamento del TFR. Nel prospetto che segue sono riassunte le movimentazioni intervenute.

| SALDO 2024 | ACCANTONAMENTI | UTILIZZI  | ALTRI MOVIMENTI | SALDO 2025 |
|------------|----------------|-----------|-----------------|------------|
| 934.411    | 199.357        | (280.837) |                 | 852.931    |

Gli utilizzi afferiscono per 240.914 euro a destinazioni a fondi complementari, di cui 69.597 euro per scelte di dipendenti già in essere ed 171.318 euro per nuove adesioni, e per 39.923 euro a TFR liquidato nell'anno.

#### D - Debiti

| DEBITI               | 31.12.2025       | 31.12.2024 |
|----------------------|------------------|------------|
| <b>TOTALE DEBITI</b> | <b>1.835.767</b> | 1.405.874  |
| Variazione           | +429.893         |            |

I debiti crescono di 1.405.874 euro a 1.835.767 euro (+429.893 euro). Tutti sono esigibili entro l'esercizio successivo. La composizione al 31/12/2025 è la seguente:

| DEBITI                                                                  | 31.12.2025       | 31.12.2024 |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|
| D.7 Debiti verso fornitori                                              | 1.208.536        | 833.360    |
| D.9 Debiti tributari<br>(IRES, IRAP, ritenute dipendenti<br>e autonomi) | 194.88           | 161.368    |
| D.10 Debiti verso istituti di<br>previdenza e sicurezza sociale         | 148.312          | 126.049    |
| D.11 Debiti verso dipendenti<br>e collaboratori (oneri differiti)       | 280.364          | 264.352    |
| D.12 Altri debiti (note spese)                                          | 3.670            | 458        |
| <b>TOTALE DEBITI</b>                                                    | <b>1.835.767</b> | 1.405.874  |

L'incremento dei debiti verso fornitori (da 833.360 euro a 1.208.536 euro) è riconducibile alla maggiore operatività dell'esercizio. I debiti tributari accolgono: saldo IRES (22.860 euro), IRAP (10.376 euro), ritenute da versare (20.023 euro) e altri debiti fiscali (141.029 euro). I debiti istituti previdenziali si riferiscono alle retribuzioni di dicembre e ai debiti verso fondi previdenziali del III trimestre 2025 liquidati nel mese successivo. I debiti verso dipendenti e collaboratori riguardano principalmente gli oneri differiti dell'esercizio.

#### E - Ratei e Risconti Passivi

| RATEI E RISCONTI PASSIVI                   | 31.12.2025        | 31.12.2024 |
|--------------------------------------------|-------------------|------------|
| <b>TOTALE RATEI<br/>E RISCONTI PASSIVI</b> | <b>12.033.315</b> | 11.311.159 |
| Variazione                                 | +722.156          |            |

La voce cresce da 11.311.159 euro a 12.033.315 euro (+722.156 euro). La composizione al 31/12/2025 è la seguente:

| RATEI E RISCONTI PASSIVI | 31.12.2025        | 31.12.2024 |
|--------------------------|-------------------|------------|
| Ratei passivi            | 1.092.179         | 206.598    |
| Risconti passivi 5X1000  | 10.757.796        | 10.746.862 |
| Risconti passivi         | 183.340           | 357.699    |
| <b>TOTALE</b>            | <b>12.033.315</b> |            |

I ratei passivi accolgono principalmente impegni per finanziamenti di ricerca assunti nel 2025 e corrisposti nel 2026 a seguito di richiesta di liquidazione. I risconti passivi, pari a 10.757.796 euro, rappresentano la quota di contributi 5x1000 già incassata e rinviata a impegni futuri, cui si aggiungono 183.340 euro di donazioni vincolate a progetti che si realizzeranno nel 2026.

Di seguito si riepiloga il dettaglio dei riconoscimenti del 5x1000.

| 5X1000            | VALORE INIZIALE | RICAVI SOSPESI | RICAVI<br>RICONOSCIUTI | VALORE FINALE |
|-------------------|-----------------|----------------|------------------------|---------------|
| Contributi 5x1000 | 10.746.862      | 4.822.919      | 4.811.985              | 10.757.796    |

## RISCHI, IMPEGNI E GARANZIE

Le garanzie, i rischi e gli impegni in essere alla data di redazione del Bilancio con particolare riguardo ai fondi vincolati derivanti da erogazioni e borse di studio sono:

- 10.857.797 euro per impegni assunti verso terzi per future donazioni liberali passive (progetti di ricerca e borse di ricerca);
- 100.000 euro per fidejussione bancaria rilasciata in ottemperanza al contratto di locazione degli uffici di Via Solferino 19, Milano, a favore di Clerici Maria Teresa;
- 150.000 euro per fidejussione bancaria rilasciata per impegni assunti con l'Università dell'Insubria per il sostegno a progetti di ricerca.

## RENDICONTO GESTIONALE

Il Rendiconto Gestionale è redatto in conformità agli schemi obbligatori previsti dall'Allegato B al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, adottato ai sensi dell'art. 13 del D.lgs. 1° marzo 2017, n. 117 (Codice del Terzo Settore). Lo schema è articolato in cinque sezioni (A, B, C, D, E) che distinguono i componenti di reddito in base alla natura dell'attività che li genera: attività di interesse generale, attività diverse, raccolta fondi, attività finanziarie e patrimoniali, supporto generale.

Con nota del 4 agosto 2022, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha fornito chiarimenti sulla definizione di "attività di interesse generale", precisando che tale interesse si articola in tre declinazioni: interesse diffuso, interesse collettivo e interesse sociale. Tra le attività di interesse generale di cui all'art. 5, comma 1, del Codice del Terzo Settore rientra la "Ricerca scientifica di particolare interesse sociale" (art. 5, comma 1, lettera h), che costituisce la principale attività istituzionale della Fondazione. Tutte le voci classificate nella sezione A, a prescindere dalla loro natura commerciale o istituzionale, soddisfano i requisiti stabiliti dalla normativa e sono direttamente riconducibili al perseguimento delle finalità statutarie della Fondazione Umberto Veronesi ETS.

### Quadro di sintesi dell'esercizio 2025

L'esercizio 2025 si chiude con un avanzo netto di 181.900 euro (2024, 1.767.136 euro). I proventi totali crescono del 4,3% (da 20.071.614 euro a 20.940.208 euro); i costi operativi aumentano in misura maggiore (+13,4%, da 18.103.909 euro a 20.524.583 euro), principalmente per l'incremento delle attività di ricerca e delle attività di sensibilizzazione ed il rafforzamento dell'organico.

Il 2025 è stato un anno di particolare significato per la Fondazione: ricorreva il centenario della nascita del Prof. Umberto Veronesi (28 novembre 1925). La ricorrenza è stata celebrata con iniziative di rilievo, tra cui il concerto al Teatro alla Scala di Milano.

| INDICATORE                 | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|----------------------------|------------|------------|
| Totale proventi            | 20.940.208 | 20.071.614 |
| Totale oneri               | 20.524.583 | 18.103.909 |
| Avanzo prima delle imposte | 415.625    | 1.967.705  |
| Imposte (IRES + IRAP)      | 233.725    | 200.569    |
| Avanzo netto d'esercizio   | 181.900    | 1.767.134  |
| Totale attivo              | 25.996.231 | 24.743.761 |
| Patrimonio Netto           | 11.274.218 | 11.092.318 |
| Disponibilità liquide      | 13.548.488 | 4.940.370  |

## COMMENTI ALLA SEZIONE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

### Sezione A: Attività di Interesse Generale

La sezione A accoglie i costi e i proventi derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale previste dallo statuto. Per il 2025 si registra un disavanzo di sezione di 5.402.902 euro (2024, -3.786.557 euro), strutturalmente coperto dall'avanzo della raccolta fondi (sezione C). L'incremento del disavanzo riflette il significativo aumento delle erogazioni di ricerca e dei servizi di divulgazione scientifica.

| ONERI E COSTI                                      |                                                                       | 2025       | 2024       | PROVENTI E RICAVI                                               |                                                            | 2025        | 2024       |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| A) Costi e oneri da attività di interesse generale |                                                                       |            |            | A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale |                                                            |             |            |
| 1                                                  | Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                     | 275.074    | 238.682    | 1                                                               | Proventi da quote associative e apporti dei fondatori      | 0           | 0          |
| 2                                                  | Servizi                                                               | 8.120.536  | 6.916.681  | 2                                                               | Proventi dagli associati per attività mutuali              | 0           | 0          |
| 3                                                  | Godimento beni di terzi                                               | 17.549     | 57.596     | 3                                                               | Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori | 0           | 0          |
| 4                                                  | Personale                                                             | 7.693.695  | 6.569.782  | 4                                                               | Erogazioni liberali                                        | 5.066.148   | 5.461.651  |
| 5                                                  | Ammortamenti                                                          | 0          | 0          | 5                                                               | Proventi del 5x mille                                      | 4.2811.985  | 4.295.0057 |
| 5 bis                                              | Svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali          | 0          | 0          | 6                                                               | Contributi da soggetti privati                             | 248.500     | 0          |
| 6                                                  | Accantonamento per rischi ed oneri                                    | 0          | 0          | 7                                                               | Ricavi per presentazioni e cessioni a terzi                | 0           | 0          |
| 7                                                  | Oneri diversi di gestione                                             | 23.579     | 15.523     | 8                                                               | Contributi da enti pubblici                                | 30.000      | 14.520     |
|                                                    | a) Erogazioni liberali                                                | 8.600      | 0          | 9                                                               | Proventi da contratti con enti pubblici                    | 0           | 0          |
|                                                    | b) Altri oneri diversi di gestione                                    | 14.979     | 15.523     | 10                                                              | Altri ricavi, rendite e proventi                           | 3570.897    | 320.531    |
| 8                                                  | Rimanenze iniziali                                                    | 0          | 0          | 11                                                              | Rimanenze finali                                           | 0           | 0          |
| 9                                                  | Accantonamento a riserva vincolata per decisione organi istituzionali | 540.500    | 540.500    |                                                                 |                                                            |             |            |
| 10                                                 | Utilizzo riserva vincolata per decisioni organi istituzionali         | -540.500   | -460.500   |                                                                 |                                                            |             |            |
| TOTALE                                             |                                                                       | 16.130.432 | 13.878.264 | TOTALE                                                          |                                                            | 10.727.530  | 10.091.707 |
|                                                    |                                                                       |            |            | Avanzo/disavanzo attività di interesse generale                 |                                                            | - 5.402.902 | -3.786.557 |

## COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

### ONERI - Sezione A

| COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE             | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1.Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci         | 275.074           | 238.682           |
| 2.Servizi                                                   | 8.120.536         | 6.916.681         |
| 3.Godimento beni di terzi                                   | 17.549            | 57.596            |
| 4.Personale (dipendenti, collaboratori e borse di ricerca)  | 7.693.695         | 6.569.782         |
| 7.Oneri diversi di gestione                                 | 23.579            | 15.523            |
| 9.Accantonamento a riserva vincolata (organi istituzionali) | 540.500           | (540.500)         |
| 10.Utilizzo riserva vincolata (organi istituzionali)        | -540.500          | -460.500          |
| <b>TOTALE</b>                                               | <b>16.130.432</b> | <b>13.878.264</b> |

La composizione dettagliata degli oneri relativi alle attività di interesse generale è la seguente.

| 1. MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Acquisto beni per Divulgazione                       | 244.422        | 208.806        |
| Acquisto beni per contributi passivi Ricerca         | 30.652         | 29.876         |
| <b>TOTALE</b>                                        | <b>275.074</b> | <b>238.682</b> |

| 2. SERVIZI                                   | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| Divulgazione scientifica e sensibilizzazione | 3.700.259        | 3.303.738        |
| Contributi passivi Ricerca scientifica       | 4.420.277        | 3.612.943        |
| <b>TOTALE</b>                                | <b>8.120.536</b> | <b>6.916.681</b> |

La voce Servizi (8.120.536 euro contro 6.916.681 euro del 2024) comprende i contratti con le istituzioni scientifiche per i protocolli clinici, i servizi di divulgazione e comunicazione istituzionale, la gestione delle campagne educative scolastiche e universitarie, la gestione dei lasciti testamentari.

Sono attive quattro piattaforme clinico-scientifiche: oncologia pediatrica (PALM Research Project con IRCCS Ospedale Pediatrico Bambino Gesù, IEO e MD Anderson); alimentazione e tumori (con IRCCS Neuromed di Pozzilli); tumore del polmone (IRCCS Ospedale San Raffaele, University of Chicago e IRCCS Istituto Humanitas); tumore al seno (terapia personalizzata per pazienti ER+ HER2-). Sono stati sostenuti 5 protocolli clinici pediatrici AIEOP e 15 progetti di ricerca multidisciplinari. I ricercatori finanziati hanno pubblicato oltre 189 articoli su riviste internazionali.

L'attività formativa ha erogato oltre 1.100 ore per medici e ricercatori. Le attività educative e di prevenzione rivolte ai giovani hanno coperto 19 regioni italiane. Le 30 delegazioni territoriali hanno realizzato 21 iniziative di divulgazione.

La Fondazione Umberto Veronesi ETS svolge un'intensa attività di divulgazione scientifica rivolta a pubblici diversi, con l'obiettivo di tradurre i risultati della ricerca oncologica in informazioni accessibili e utili alla collettività. Nel 2025 le campagne di educazione alla salute hanno raggiunto 68.910 studenti nell'ambito di 456 giornate scolastiche attraverso il programma "Vivere in Salute" rivolto anche ai dipendenti delle aziende partner.

È stato lanciato il nuovo progetto "Foodland", percorso interattivo su alimentazione e stili di vita sani destinato alle scuole. La divulgazione sui principali temi scientifici passa inoltre attraverso il sito [fondazioneveronesi.it](http://fondazioneveronesi.it), la pubblicazione periodica "NEWS" destinata agli stakeholder e la partecipazione ai principali festival della scienza a livello nazionale. Tutte queste attività sono parte integrante della missione statutaria della Fondazione e concorrono, insieme alla ricerca, a promuovere una cultura della corretta informazione, sensibilizzazione, prevenzione e diagnosi precoce.

| <b>3. GODIMENTO BENI DI TERZI</b> | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Divulgazione scientifica          | 15.923            | 29.456            |
| Contributi passivi                |                   |                   |
| Ricerca scientifica               | 1.626             | 26.809            |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>17.549</b>     | <b>56.265</b>     |

La voce comprende le spese sostenute per i servizi necessari a adempiere alla missione statutaria di Fondazione ed inerenti alle attività di divulgazione e sensibilizzazione, ricerca scientifica; l'importo a saldo 2025 riguarda spese di noleggio materiale e attrezzature per eventi di divulgazione svolti da Fondazione, l'affitto degli spazi per eventi.

| <b>4. PERSONALE</b>       | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Borse di Ricerca          | 3.891.421         | 3.056.883         |
| Personale e collaboratori | 3.802.274         | 3.512.899         |
| <b>TOTALE</b>             | <b>7.693.695</b>  | <b>6.569.782</b>  |

Si precisa che le borse di studio (3.891.421 euro) sono classificate nella voce Personale in quanto rappresentano trasferimenti diretti a ricercatori che svolgono attività scientifica presso istituzioni terze, nell'ambito di rapporti regolati dalla normativa sulle borse di ricerca. Nel 2025 sono state erogate 165 borse (di cui 126 nuove post-dottorato, selezionate tramite bando pubblico su 268 domande ricevute).

Gli oneri per il personale imputati all'area di interesse generale si riferiscono al contributo dato dalle risorse alla realizzazione della missione statutaria, ossia attività di divulgazione, sensibilizzazione e ricerca scientifica, di cui personale dipendente e 3.462.947 euro e personale scientifico esterno 339.326 euro; rimandando i costi relativi al tempo dedicato alle attività di direzione generale, amministrazione e finanza, e risorse umane ed organizzazione alla sezione di supporto generale, E); ed i costi del personale dedicato alle attività di raccolta fondi abituali ed occasionali, imputati alla sezione C).

| <b>7. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b> | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Oneri di contribuzioni a terzi      | 8.600             |                   |
| IMU sugli immobili                  | 14.979            | 15.523            |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>23.579</b>     | <b>15.523</b>     |

Gli oneri da contribuzione a terzi riferiscono al versamento quota 2025 al CICAP Festival 3.000 euro, Consiglio Nazionale delle Ricerche 5.000 euro, Fondazione Theodora 600 euro.

L'IMU sugli immobili riferisce all'imposta municipale propria sugli immobili in gestione derivanti da lasciti per successione testamentaria.

| <b>9) ACCANTONAMENTO A RISERVA VINCOLATA</b> | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| SEMM Scuola Europea di Medicina Molecolare   | 272.500           | 272.500           |
| Accademia di Senologia Umberto Veronesi      | 160.000           | 160.000           |
| Master Internazionale in Mastologia          | 108.000           | 108.000           |
| <b>TOTALE</b>                                | <b>540.500</b>    | <b>540.500</b>    |

Accantonamento a riserva vincolata di 540.500 euro istituito con delibera del Collegio di Indirizzo in data 3 dicembre 2025.

| 10) UTILIZZO RISERVA VINCOLATA             | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| SEMM Scuola Europea di Medicina Molecolare | 272.500        | 272.500        |
| Accademia di Senologia Umberto Veronesi    | 160.000        | 80.000         |
| Master Internazionale in Mastologia        | 108.000        | 108.000        |
| <b>TOTALE</b>                              | <b>540.500</b> | <b>460.500</b> |

Utilizzo di 540.500 euro del vincolo istituito con delibere del Collegio di Indirizzo come segue: 404.250 euro utilizzo del vincolo deliberato in data 11/12/2024 di cui 272.500 euro erogati a sostegno delle attività della SEMM Scuola Europea di Medicina Molecolare, 160.000 euro a sostegno delle attività dell'Accademia di Senologia Umberto Veronesi, 108.000 euro a sostegno dell'assegnazione di borse nell'ambito del Master Internazionale in Mastologia.

## RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

### PROVENTI - Sezione A

| PROVENTI                                      | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 4) Erogazioni liberali e lasciti testamentari | 5.066.148         | 5.461.651         |
| 5) Proventi del 5 per mille                   | 4.811.985         | 4.295.005         |
| 6) Contributi da soggetti privati             | 248.500           | 0                 |
| 8) Contributi da enti pubblici                | 30.000            | 14.520            |
| 10) Altri ricavi, rendite e proventi          | 570.897           | 320.531           |
| <b>TOTALE PROVENTI SEZ. A</b>                 | <b>10.727.530</b> | <b>10.091.707</b> |
| <b>Disavanzo Sezione A</b>                    | <b>-5.402.902</b> | <b>-3.786.557</b> |

Le erogazioni liberali e lasciti testamentari (5.066.148 euro) includono i lasciti immobiliari e mobili pervenuti nel corso dell'esercizio nonché le donazioni dirette da privati e aziende non riconducibili alla raccolta fondi. Il 5 per mille (4.811.985 euro) è la principale voce di provento della sezione, con oltre 106.000 firme raccolte.

La voce Altri ricavi, rendite e proventi accoglie i corrispettivi fatturati dalla Fondazione a fronte delle attività di divulgazione scientifica, educazione alla salute e comunicazione istituzionale svolte nell'esercizio. Le principali componenti sono: programmi di educazione alla prevenzione (202.000 euro); Io Vivo Sano – Sana Alimentazione (125.900 euro); attività Team Pink Ambassador (81.412 euro); consulenze istituzionali (57.300 euro); SAM (31.000 euro); eventi sportivi (30.000 euro); Accademia Veronesi (27.685 euro); programma Fumo (10.000 euro); Pink is Good (5.000 euro); Io Vivo Sano – Inquinamento (600 euro). Tali ricavi, pur avendo natura commerciale, sono direttamente funzionali al perseguimento delle finalità di interesse generale e sono pertanto classificati nella sezione A del Rendiconto Gestionale, in coerenza con i chiarimenti ministeriali del 4 agosto 2022.

## COMMENTI ALLA SEZIONE ATTIVITÀ DIVERSE

### Sezione B: Attività Diverse

| B) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DIVERSE                 |              |              | B) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DIVERSE             |               |              |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
|                                                      | 31.12.2025   | 31.12.2024   |                                                               | 31.12.2025    | 31.12.2024   |
| 1. Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 0            | 0            | 1. Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori | 0             | 0            |
| 2. Servizi                                           | 1.799        | 1.799        | 2. Contributi da soggetti privati                             | 0             | 0            |
| 3. Godimento beni di terzi                           | 0            | 0            | 3. Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi                  | 0             | 4.250        |
| 4. Personale                                         | 0            | 0            | 4. Contributi da enti pubblici                                | 0             | 0            |
| 5. Ammortamenti                                      | 0            | 0            | 5. Proventi da contratti con enti pubblici                    | 0             | 0            |
| 6. Accantonamento per rischi e oneri                 | 0            |              | 6. Altri ricavi rendite e proventi                            | 0             | 0            |
| 7. Oneri diversi di gestione                         | 0            | 0            | 7. Rimanenze finali                                           | 0             | 0            |
| 8. Rimanenze iniziali                                | 0            | 0            |                                                               |               |              |
| <b>TOTALE</b>                                        | <b>2.850</b> | <b>1.799</b> | <b>TOTALE</b>                                                 | <b>0</b>      | <b>4.250</b> |
|                                                      |              |              | Avanzo/disavanzo Attività diverse (+/-)                       | <b>-2.850</b> | <b>2.451</b> |

La sezione B accoglie i componenti di reddito derivanti dallo svolgimento di attività diverse da quelle di interesse generale, ai sensi dell'art. 6 del D.lgs. 117/2017. Per il 2025 la sezione registra un disavanzo di 2.850 euro, relativo a commissioni per la ricerca e selezione di potenziali partner nell'ambito di trattative per un contratto di sublocazione di spazi.

## COMMENTI ALLA SEZIONE ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

### Sezione C: Raccolta Fondi

| C) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI |                  |                  | C) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI |                  |                  |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                | 31.12.2025       | 31.12.2024       |                                                             | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
| 1. Oneri per raccolta fondi abituali           | 1.399.829        | 1.412.053        | 1. Proventi da raccolta fondi abituali                      | 7.141.449        | 6.961.049        |
| 2. Oneri per raccolta fondi occasionali        | 1.256.471        | 1.130.435        | 2. Proventi da raccolte fondi occasionali                   | 2.668.281        | 2.430.840        |
| 3. Altri oneri                                 | 71.760           | 57.408           | 3. Altri proventi                                           | 0                | 0                |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>2.728.061</b> | <b>2.599.896</b> | <b>TOTALE</b>                                               | <b>9.809.730</b> | <b>9.391.889</b> |
|                                                |                  |                  | Avanzo/Disavanzo Attività di Raccolta Fondi (+/-)           | <b>7.081.670</b> | <b>6.791.993</b> |

La raccolta fondi genera un avanzo di sezione di 7.081.670 euro (2024, 6.791.993 euro, +4,3%), che copre integralmente il disavanzo della sezione A e garantisce la sostenibilità economica della Fondazione.

**ONERI - Sezione C**

| VOCE                                   | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|----------------------------------------|------------------|------------------|
| 1.Oneri per raccolta fondi abituali    | 1.399.829        | 1.412.053        |
| 2.Oneri per raccolta fondi occasionali | 1.256.471        | 1.130.435        |
| 3.Altri oneri                          | 71.760           | 57.408           |
| <b>TOTALE</b>                          | <b>2.728.061</b> | <b>2.599.896</b> |

Gli oneri di raccolta fondi abituali (1.399.829 euro) includono principalmente i costi del digital fundraising (602.776 euro), delle delegazioni territoriali (320.977 euro) e del corporate fundraising (212.484 euro). Gli oneri per le raccolte occasionali (1.256.471 euro) sono così distribuiti: Pittarosso Pink Parade 521.283 euro; Panettone per la ricerca 258.577 euro; Concerto e Cena post evento Teatro alla Scala 249.922 euro; Pomodoro per la ricerca 210.398 euro; Colomba pasquale solidale 16.292 euro.

**PROVENTI - Sezione C**

| VOCE                                      | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| 1. Proventi da raccolte fondi abituali    | 7.141.449        | 6.961.049        |
| 2. Proventi da raccolte fondi occasionali | 2.668.281        | 2.430.840        |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>9.809.730</b> | <b>9.391.889</b> |
| <b>AVANZO SEZIONE C</b>                   | <b>7.081.670</b> | <b>6.791.993</b> |

I proventi da raccolta fondi abituali (7.141.449 euro) comprendono: corporate fundraising e proventi derivanti dalle attività abituali che coinvolgono donatori istituzionali (4.649.190) euro, digital fundraising (1.245.104 euro), delegazioni territoriali (1.086.206 euro), e altri canali di raccolta (160.949 euro).

I proventi da raccolta fondi occasionali (2.668.281 euro) comprendono: PittaRosso Pink Parade (1.044.465 euro, oltre 20.000 iscritti), Pomodoro per la Ricerca IX edizione (663.568 euro), Panettone per la Ricerca (478.217 euro), Concerto del Centenario al Teatro alla Scala e post evento (457.490 euro) e Colomba Pasquale (24.542 euro). Il dettaglio analitico di ciascuna iniziativa è riportato negli allegati di bilancio.

**COMMENTI ALLA SEZIONE DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI****Sezione D: Attività Finanziarie e Patrimoniali**

| D) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI |               |                | C) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI |                |                |
|---------------------------------------------------------|---------------|----------------|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                         | 31.12.2025    | 31.12.2024     |                                                             | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
| 1. Su rapporti bancari                                  | 28.438        | 28.285         | 1.Da rapporti bancari                                       | 114.067        | 131.099        |
| 2.Su prestiti                                           | 0             | 0              | 2.Da altri investimenti finanziari                          | 246.382        | 367.151        |
| 3.Da patrimonio edilizio                                | 26.000        | 0              | 3. Da patrimonio edilizio                                   | 0              | 0              |
| 4. Da altri beni patrimoniali                           | 32.657        | 104.740        | 4. Da altri beni patrimoniali                               | 38.711         | 67.243         |
| 5. Accantonamenti per rischi e oneri                    | 6.782         | 72.730         | 5. Altri proventi                                           | 3.787          | 18.275         |
| 6. Altri oneri                                          | 1.406         | 1.235          |                                                             |                |                |
| <b>TOTALE</b>                                           | <b>95.283</b> | <b>206.990</b> | <b>TOTALE</b>                                               | <b>402.948</b> | <b>583.768</b> |
|                                                         |               |                | Avanzo/Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)  | <b>307.665</b> | <b>376.778</b> |

La sezione D registra per il 2025 un avanzo di 307.665 euro (2024, 376.778 euro). La riduzione di euro 69.113 (-18,3%) è il risultato netto di una contrazione sia dei proventi (da 583.768 euro a 402.948 euro, -31%) che degli oneri (da 206.990 euro a 95.283 euro, -54%). Sul lato dei proventi incide la riduzione dei rendimenti da investimenti finanziari (da 367.151 euro a 246.382 euro) e da altri beni patrimoniali (da 67.243 euro a 38.711 euro), in un contesto di progressivo disinvestimento del portafoglio mobiliare e concomitante scadenza di depositi bancari vincolati, titoli di Stato, per successiva riallocazione a gennaio 2026. Sul lato degli oneri si registra un significativo miglioramento, per il venir meno degli accantonamenti per rischi su titoli (da 72.730 euro a 6.782 euro) e per la riduzione degli oneri da altri beni patrimoniali (da 104.740 euro a 32.657 euro), questi ultimi beneficiati dal miglioramento delle condizioni di mercato e dalla riallocazione del portafoglio verso fondi e SICAV. Nel 2025 si segnala altresì la svalutazione di un lascito immobiliare per 26.000 euro, voce non presente nell'esercizio precedente.

#### ONERI - Sezione D

| ONERI                                                      | 31.12.2025    | 31.12.2024     |
|------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| 1) Su rapporti bancari                                     | 28.438        | 28.285         |
| 3) Da patrimonio edilizio (svalutazione lasciti)           | 26.000        | -              |
| 4) Da altri beni patrimoniali (oneri su titoli)            | 32.657        | 104.740        |
| 5) Accantonamenti per rischi e oneri (svalutazione titoli) | 6.782         | 72.730         |
| 6) Altri oneri finanziari                                  | 1.406         | 1.235          |
| <b>TOTALE</b>                                              | <b>95.283</b> | <b>206.990</b> |

**1. Su rapporti bancari:** 28.438 euro contro 28.285 euro del 2024. La voce comprende imposte di bollo e altre eventuali competenze passive relative ai rapporti bancari e postali intestati alla Fondazione.

**3. Da patrimonio edilizio destinato alla rivendita:** 26.000 euro la voce riguarda l'adeguamento in base alla perizia eseguita dall'Arch. Spada in data 25/07/2025 sull'immobile sito in Bologna - Castenaso.

**4. Da altri beni patrimoniali:** 32.657 euro contro 104.740 euro del 2024. La voce accoglie le spese sostenute per l'incasso delle cedole sulle obbligazioni detenute, le imposte di bollo sui prodotti finanziari e gli oneri di disinvestimento degli strumenti finanziari. Il significativo decremento rispetto all'esercizio precedente è riconducibile al miglioramento delle condizioni di mercato, nonostante le perduranti criticità geopolitiche, e alla progressiva riallocazione del portafoglio verso fondi e SICAV, strumenti caratterizzati da minori costi di gestione e imposizione rispetto ai titoli obbligazionari diretti.

**5. Accantonamento per rischi e oneri:** 6.782 euro contro 72.730 euro del 2024. Riguardano per 4.843 euro l'accantonamento per svalutazione dei titoli detenuti presso Banca Ifigest, Banca Credem - Euromobiliare e Intesa Sanpaolo Private Banking, calcolati in base al valore di mercato al 31/12/2025, evidenziato nei rendiconti di gestione patrimoniale e depositi amministrativi delle stesse; Svalutazione di partecipazioni per 1.939 euro, riferita alle quote detenute in Dianax S.r.l., Campolongo Hospital S.p.A. e Policlinico San Marco S.p.A., determinata a seguito della verifica della perdita durevole di valore effettuata sulla base dei bilanci ricevuti dalle società partecipate (31/12/2024)

**6. Altri oneri:** 1.406 euro contro 1.235 euro del 2024. Riguardano principalmente sanzioni da ravvedimento operoso per tardivo versamento imposte.

**PROVENTI - Sezione D**

| PROVENTI                                                | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 1) Da rapporti bancari (interessi attivi)               | 114.067        | 131.099        |
| 2) Da altri investimenti finanziari (cedole, dividendi) | 246.382        | 367.151        |
| 4) Da altri beni patrimoniali (plusvalenze)             | 38.711         | 67.243         |
| 5) Altri proventi finanziari                            | 3.787          | 18.275         |
| <b>TOTALE</b>                                           | <b>402.948</b> | <b>583.768</b> |
| Avanzo                                                  | <b>307.665</b> | <b>376.778</b> |

**1. Da rapporti bancari:** 114.067 euro contro 131.099 euro del 2024. Riguardano interessi attivi maturati su disponibilità presso banche e conti correnti postali. Il decremento è dovuto per la riduzione del patrimonio investito in depositi a tempo.

**2. Da altri investimenti:** 246.382 euro contro 367.151 euro del 2024. Riflettono cedole, dividendi e utili da fondi.

**4. Da altri beni patrimoniali:** 38.711 euro contro 67.243 euro del 2024. Riguardano plusvalenze patrimoniali derivanti dalla vendita degli immobili acquisiti per testamento, situati in Bergamo – Brusaporto, successione Tognoli; Roma – Via Zamboni, successione Sorda; Salerno – San Cipriano Picentino, successione Noschese; L'Aquila, successione De Angelis; Modena, successione Marmioli; Roma – Via Beato Angelico, successione Martuscello.

**5. Da altri proventi:** 3.787 euro contro 18.275 euro del 2024. Il decremento è riconducibile al venir meno, nell'esercizio 2025, del credito d'imposta per investimenti pubblicitari riconosciuto alla Fondazione nell'esercizio precedente.

**COMMENTI ALLA SEZIONE DA ATTIVITÀ DI SUPPORTO GENERALE****Sezione E: Supporto Generale**

| E) COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE                     |                  |                  | E) PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE         |                    |                    |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                           | 31.12.2025       | 31.12.2024       |                                          | 31.12.2025         | 31.12.2024         |
| Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci         | 25.513           | 22.442           | Proventi da distacco del personale       | 0                  | 0                  |
| Servizi                                                   | 575.764          | 487.535          | Altri proventi di supporto generale      | 0                  | 0                  |
| Godimento beni di terzi                                   | 235.353          | 230.091          |                                          |                    |                    |
| Personale                                                 | 674.911          | 630.922          |                                          |                    |                    |
| Ammortamenti                                              | 48.334           | 42.261           |                                          |                    |                    |
| Svalutazioni immobilizzazioni materiali e immateriali     | 0                | 0                |                                          |                    |                    |
| Accantonamenti per rischi ed oneri                        | 0                | 0                |                                          |                    |                    |
| Altri oneri                                               | 8.082            | 3.710            |                                          |                    |                    |
| Accantonamento a riserva vincolata (organi istituzionali) | 0                | 0                |                                          |                    |                    |
| Utilizzo riserva vincolata (organi istituzionali)         | 0                | 0                |                                          |                    |                    |
| <b>TOTALE</b>                                             | <b>1.567.957</b> | <b>1.416.960</b> | <b>TOTALE</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|                                                           |                  |                  | Avanzo/Disavanzo supporto generale (+/-) | <b>- 1.567.957</b> | <b>- 1.416.960</b> |

La sezione E accoglie i costi strutturali al servizio di tutte le attività, non direttamente imputabili alle singole sezioni. Per il 2025 il totale è di 1.567.957 euro (2024, 1.416.960 euro, +10,7%). L'incremento è riconducibile alla crescita dell'attività di consulenza, ai rinnovi contrattuali e al potenziamento dei sistemi informativi.

#### ONERI - Sezione E

| ONERI                                                | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 25.513           | 22.442           |
| 2) Servizi                                           | 575.764          | 487.535          |
| 3) Godimento beni di terzi (affitti, noleggi)        | 235.353          | 67.243           |
| 4) Personale di struttura                            | 674.911          | 230.091          |
| 5) Ammortamenti                                      | 48.334           | 630.922          |
| 6) Altri oneri di supporto generale                  | 8.082            | 42.261           |
| <b>TOTALE</b>                                        | <b>1.567.957</b> | <b>1.416.960</b> |

Seguono dettagli delle singole voci di oneri:

| ONERI                                                | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 25.513     | 22.442     |

comprende acquisti di beni minori, articoli e materiale di consumo per l'ufficio.

| ONERI      | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|------------|------------|------------|
| 2) Servizi | 575.764    | 487.535    |

La voce Servizi (575.764 euro) comprende: consulenze legali, privacy e GDPR, fiscali e amministrative; consulenza e sviluppo servizi IT e manutenzione dei sistemi; utenze; manutenzioni e canoni; pulizie e servizi alla sede; commissioni bancarie; formazione del personale. Segue dettaglio con confronto esercizio precedente.

| SERVIZI                                                                                        | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| COSTI SUPPORTO GENERALE PER ASSICURAZIONI RESPONSABILITÀ CIVILE ORGANI DI GESTIONE E CONTROLLO | 12.810         | 12.810         |
| COSTI SUPPORTO GENERALE ASSICURAZIONI UFFICI                                                   | 3.675          | 8.925          |
| COSTI SUPPORTO GENERALE PER CONSULENZE                                                         | 297.636        | 190.058        |
| COSTI SUPPORTO GENERALE PER ENERGIA. ACQUA E GAS                                               | 21.947         | 28.487         |
| COSTI SUPPORTO GENERALE PER MANUTENZIONI E RIPARAZIONI                                         | 23.194         | 43.108         |
| COSTI SUPPORTO GENERALE PER PULIZIE SEDE                                                       | 31.411         | 32.040         |
| COSTI SUPPORTO GENERALE PER SPESE BANCARIE                                                     | 56.028         | 55.785         |
| COSTI SUPPORTO GENERALE PER SPESE DI RAPPRESENTANZA                                            | 11.346         | 8.287          |
| COSTI SUPPORTO GENERALE PER SPESE TELEFONICHE. FAX. POSTALI                                    | 32.880         | 21.827         |
| COSTI SUPPORTO GENERALE PER TRASPORTI E SPEDIZIONI                                             | 5.575          | 3.186          |
| COSTI SUPPORTO GENERALE PER VIAGGI E SOGGIORNI                                                 | 7.385          | 2.141          |
| COSTI SUPPORTO GENERALE ASSICURAZIONE EVENTI                                                   | 6.542          |                |
| COSTI SUPPORTO GENERALE PER BUONI AI DIPENDENTI                                                | 45.300         | 50.500         |
| COSTI SUPPORTO GENERALE PER FORMAZIONE DEL PERSONALE                                           | 19.449         | 30.381         |
| COSTI SUPPORTO GENERALE RICERCA PERSONALE                                                      | 586            |                |
| <b>TOTALE</b>                                                                                  | <b>575.764</b> | <b>487.535</b> |

Il differenziale tra il 2025 e il 2024 è di: +88.229 euro (+18,1%). La crescita è quasi interamente ascrivibile alla voce consulenze (+107.578 euro), parzialmente compensata dalle riduzioni su manutenzioni, formazione e utenze.

| ONERI                                            | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--------------------------------------------------|------------|------------|
| 3) Godimento beni di terzi<br>(affitti, noleggi) | 235.353    | 230.091    |

La voce Godimento beni di terzi (235.353 euro) accoglie i canoni di locazione delle sedi operative di Milano e delle sedi secondarie, nonché i canoni di noleggio e le licenze software. Gli ammortamenti (48.334 euro) si riferiscono ai cespiti di uso generale non attribuibili a specifiche attività.

| ONERI                     | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---------------------------|------------|------------|
| 4) Personale di struttura | 674.911    | 630.922    |

Gli oneri per il personale di supporto generale si riferiscono alle aree: direzione generale, servizi generali, amministrazione e finanza, risorse umane ed organizzazione, al netto del costo relativo al tempo dedicato alle attività di divulgazione e ricerca scientifica imputato nella sezione "Costi ed oneri da attività di interesse generale" ed al costo del personale dedicato alle "Attività di raccolta fondi abituali", sezione C).

| ONERI           | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-----------------|------------|------------|
| 5) Ammortamenti | 48.334     | 42.261     |

**Ammortamenti immateriali:** la voce ammonta a 21.692 euro (contro 12.678 euro nel 2024).

**Ammortamenti materiali:** la voce ammonta a 19.957 euro (contro 29.583 euro nel 2024). Per il dettaglio si rimanda all'allegato B di bilancio.

| ONERI                               | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| 6) Altri oneri di supporto generale | 8.082      | 3.710      |

La voce riguarda principalmente la tassa raccolta e smaltimento rifiuti sulla sede legale (EUR 7.107) comprensiva di arretrati a saldo 2024.

### Riepilogo del Rendiconto Gestionale

Il prospetto seguente riepiloga, per sezione, i totali di oneri e proventi con il relativo avanzo/disavanzo per il 2025 e per il 2024 a confronto.

| RENDICONTO GESTIONALE                    | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Sezione A - Interesse generale: Proventi | 10.727.530        | 10.091.707        |
| Sezione A - Interesse generale: Oneri    | 16.130.432        | 13.878.264        |
| <b>Sezione A - Disavanzo</b>             | <b>-5.402.902</b> | <b>-3.786.557</b> |
| Sezione B - Attività diverse: Proventi   | -                 | 4.250             |
| Sezione B - Attività diverse: Oneri      | 2.850             | 1.799             |
| <b>Sezione B - Avanzo/Disavanzo</b>      | <b>-2.850</b>     | <b>2.451</b>      |
| Sezione C - Raccolta fondi: Proventi     | 9.809.730         | 9.391.888         |
| Sezione C - Raccolta fondi: Oneri        | 2.728.061         | 2.599.896         |
| <b>Sezione C - Avanzo</b>                | <b>7.081.670</b>  | <b>6.791.993</b>  |
| Sezione D - Fin. e Patr.: Proventi       | 402.948           | 583.768           |
| Sezione D - Fin. e Patr.: Oneri          | 95.283            | 206.990           |
| <b>Sezione D - Avanzo</b>                | <b>307.665</b>    | <b>376.778</b>    |
| Sezione E - Supporto generale: Oneri     | 1.567.957         | 1.416.960         |
| Sezione E - Disavanzo                    | 1.567.957         | 1.416.960         |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                   | <b>20.940.208</b> | <b>20.071.614</b> |
| <b>TOTALE ONERI</b>                      | <b>20.524.583</b> | <b>18.103.909</b> |
| <b>Avanzo prima delle imposte</b>        | <b>415.625</b>    | <b>1.967.705</b>  |
| Imposte correnti (IRES + IRAP)           | 233.725           | 200.569           |
| <b>Avanzo netto d'esercizio</b>          | <b>181.900</b>    | <b>1.767.136</b>  |

L'esercizio 2025 si chiude con un avanzo netto di 181.900 euro, in riduzione rispetto a 1.767.136 euro del 2024. Il dato riflette una scelta precisa e consapevole della Fondazione di investire, nel corso del 2025, con maggiore intensità nella ricerca e nella divulgazione scientifica, potenziando anche l'organico a supporto di tali attività, ampliando il perimetro delle attività istituzionali al fine di raggiungere un maggior numero di stakeholder.

Il modello economico della Fondazione si fonda su una complementarità strutturale tra due gestioni distinte: da un lato l'attività istituzionale, che per sua natura genera un disavanzo, in quanto i costi della ricerca e della divulgazione superano i proventi diretti che essa genera; dall'altro la raccolta fondi, che produce l'avanzo necessario a coprire tale disavanzo e a garantire la continuità degli impegni assunti nei confronti della comunità scientifica.

Nel 2025 questa architettura ha funzionato con efficacia. La sezione A, che accoglie tutta l'attività di interesse generale, chiude con un disavanzo di 5.402.902 euro, ampliato rispetto agli 3.786.557 euro del 2024 per effetto della crescita delle erogazioni di borse di ricerca, dei contratti con le istituzioni scientifiche e del costo del personale dedicato. I proventi della sezione, composti principalmente dal 5x1000 e dai lasciti testamentari, sono cresciuti del 6,3%, a conferma della fiducia che i cittadini e i donatori continuano a riporre nella Fondazione. La sezione C, dedicata alla raccolta fondi, ha generato un avanzo di 7.081.670 euro, in crescita del 4,3% rispetto all'anno precedente, con un indice di efficienza della raccolta pari all' 82,8%: ogni euro speso in raccolta fondi ne ha generati quasi sei di proventi. L'avanzo della raccolta copre il 131% del disavanzo istituzionale, a dimostrazione della solidità e della sostenibilità del modello adottato.

La gestione finanziaria e patrimoniale ha contribuito positivamente con un avanzo di 307.665 euro, in lieve riduzione rispetto al 2024 per effetto del progressivo disinvestimento del portafoglio mobiliare e scadenza di titoli di Stato, realizzato per dotare la Fondazione della liquidità necessaria a sostenere i maggiori impegni di ricerca previsti per il 2026. I costi di supporto generale, pari a 1.567.957 euro, sono cresciuti in misura contenuta e in modo coerente con l'espansione dell'organico e il potenziamento dei sistemi operativi a supporto di tutte le attività.

Nel complesso, la gestione 2025 esprime una Fondazione in piena salute operativa e patrimoniale, con un patrimonio netto di 11.274.218 euro, una raccolta fondi in crescita e un portafoglio di attività scientifiche e divulgative in espansione. L'avanzo netto, pur ridotto rispetto all'anno precedente, è il frutto di una scelta di investimento sul futuro pienamente coerente con la missione e i valori della Fondazione Umberto Veronesi ETS.

## COMMENTI ALLA SEZIONE COSTI E PROVENTI FIGURATIVI

### Costi e Proventi Figurativi

| COD.                                 | VOCE                                                                     | COSTI FIGURATIVI |            | PROVENTI FIGURATIVI |            |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|---------------------|------------|
|                                      |                                                                          | 31.12.2025       | 31.12.2024 | 31.12.2025          | 31.12.2024 |
| 1) DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE |                                                                          |                  |            |                     |            |
| a)                                   | Volontari<br>(valore stimato ore lavoro)                                 | 524.067          | 430.217    | 0                   | 0          |
| b)                                   | INKIND SAVING<br>(beni e servizi ricevuti<br>gratuitamente da partner)   | 151.050          | 151.925    | 0                   | 0          |
| c)                                   | INKIND NO SAVING<br>(omaggi e forniture in natura<br>per raccolta fondi) | 118.219          | 37.519     | 118.219             | 37.519     |
| 2) DA ATTIVITÀ DIVERSE               |                                                                          |                  |            |                     |            |
|                                      | Costi / Proventi figurativi<br>da attività diverse                       | 0                | 0          | 0                   | 0          |
|                                      | TOTALE                                                                   | 793.336          | 619.661    | 118.219             | 37.519     |

Come previsto dallo schema ex D.M. 5 marzo 2020, la Fondazione espone un prospetto separato dei costi e proventi figurativi, non inclusi nel Rendiconto Gestionale. La struttura con importo, descrizione del bene e tipologia di attività è pienamente conforme a quanto richiesto dal D.M. 5 marzo 2020 e fornisce all'organo di controllo e al revisore tutte le informazioni necessarie per verificare la congruità dei valori stimati.

Gli INKIND SAVING (151.050 euro) rappresentano il controvalore di beni e servizi ricevuti gratuitamente da aziende partner (spazi espositivi, servizi di stampa, consulenze pro-bono). Gli INKIND NO SAVING (118.219 euro, in forte aumento, per effetto dell'attuazione di una procedura interna per una migliore tracciabilità, rispetto al 2024 per 37.519 euro) sono beni materiali destinati alle raccolte fondi (prodotti alimentari, gadget, materiali per eventi e aste solidali). Il valore del volontariato stimato per numero di volontari referenti/ore di lavoro per il 2025 è di 524.067 euro (430.217 euro del 2024), nonostante i referenti territoriali siano diminuiti in numero gli eventi e le ore impiegate per promozione, pre-distribuzione, creazione e realizzazione eventi sono cresciuti del +21,82%.

#### A) Il volontariato

Nel 2025 i volontari attivi sono 1.988 (+2% sul 2024). La rete delle 30 delegazioni ha generato oltre 1.300.000 euro di raccolta, finanziando 15 borse di ricerca. Le 300 Pink Ambassador operano in 22 città e hanno organizzato oltre 70 eventi di raccolta fondi.

## Volontari anno 2024

| IL POMODORO<br>BUONO PER TE BUONO PER LA RICERCA |                                                                           | IL PANETTONE<br>PER LA RICERCA                                                                                                                                                                                               |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----|---------------------|--------|-------------|-------|---------|---------|
| Categoria                                        | Volontari - Ref.ti Territoriali                                           | Categoria                                                                                                                                                                                                                    | Volontari - Ref.ti Territoriali                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Numero volontari                                 | 42                                                                        | Numero volontari                                                                                                                                                                                                             | 28                                                                                      |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Ore di lavoro per volontario                     | 40                                                                        | Ore di lavoro per volontario                                                                                                                                                                                                 | 15                                                                                      |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Numero eventi                                    | 1                                                                         | Numero eventi                                                                                                                                                                                                                | 1                                                                                       |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Dettaglio attività                               | 20 ore di pre-distribuzione +<br>20 ore in piazza                         | Dettaglio attività                                                                                                                                                                                                           | 15 ore, media ore dedicate a promozione e distribuzione                                 |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Totale ore lavorate                              | 1.680                                                                     | Totale ore lavorate                                                                                                                                                                                                          | 420                                                                                     |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Costo medio                                      | 18.42                                                                     | Costo medio                                                                                                                                                                                                                  | 18,42                                                                                   |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Importo                                          | 30.946                                                                    | Importo                                                                                                                                                                                                                      | 7.736                                                                                   |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| PITTAROSSO PINK PARADE - MILANO                  |                                                                           | PITTAROSSO PINK PARADE - DIFFUSA                                                                                                                                                                                             |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Categoria                                        | Volontari - Ref.ti Territoriali                                           | Categoria                                                                                                                                                                                                                    | Volontari - Ref.ti Territoriali                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Numero volontari                                 | 1                                                                         | Numero volontari                                                                                                                                                                                                             | 28                                                                                      |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Ore di lavoro per volontario                     | 8                                                                         | Ore di lavoro per volontario                                                                                                                                                                                                 | 15                                                                                      |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Numero eventi                                    | 1                                                                         | Numero eventi                                                                                                                                                                                                                | 1                                                                                       |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Dettaglio attività                               | 8 ore di volontariato ai desk<br>villaggio PPP                            | Dettaglio attività                                                                                                                                                                                                           | 15 ore, media ore dedicate a promozione, creazione dei gruppi e realizzazione camminata |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Totale ore lavorate                              | 8                                                                         |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Costo medio                                      | 18.42                                                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Importo                                          | 147                                                                       |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
|                                                  |                                                                           | Totale ore lavorate                                                                                                                                                                                                          | 420                                                                                     |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
|                                                  |                                                                           | Costo medio                                                                                                                                                                                                                  | 18,42                                                                                   |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
|                                                  |                                                                           | Importo                                                                                                                                                                                                                      | 7.736                                                                                   |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| EVENTI PERSONAL FR                               |                                                                           | SUPPORTO IN SEDE                                                                                                                                                                                                             |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Categoria                                        | Ref.ti Territoriali                                                       | Categoria                                                                                                                                                                                                                    | Alessandra C.                                                                           |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Numero volontari                                 | 4                                                                         | Numero volontari                                                                                                                                                                                                             | 1                                                                                       |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Ore di lavoro per volontario                     | 10                                                                        | Ore di lavoro per volontario                                                                                                                                                                                                 | 208                                                                                     |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Numero eventi                                    | 4                                                                         | Numero eventi                                                                                                                                                                                                                | 1                                                                                       |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Dettaglio attività                               | 10 ore, media ore dedicate a promozione, creazione e realizzazione evento | Dettaglio attività                                                                                                                                                                                                           | media di 4 ore a settimana per 52 settimane (esclusi eventi)                            |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Totale ore lavorate                              | 160                                                                       | Totale ore lavorate                                                                                                                                                                                                          | 208                                                                                     |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Costo medio                                      | 18.42                                                                     | Costo medio                                                                                                                                                                                                                  | 18,42                                                                                   |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Importo                                          | 2.947                                                                     | Importo                                                                                                                                                                                                                      | 3.831                                                                                   |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| ATTIVITÀ DELEGAZIONI                             |                                                                           | <div>TOTALE 2024</div> <table><tr><td>Numero volontari</td><td>137</td></tr><tr><td>Totale ore lavorate</td><td>23.356</td></tr><tr><td>Costo medio</td><td>18,42</td></tr><tr><td>Importo</td><td>430.218</td></tr></table> |                                                                                         | Numero volontari | 137 | Totale ore lavorate | 23.356 | Costo medio | 18,42 | Importo | 430.218 |
| Numero volontari                                 | 137                                                                       |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Totale ore lavorate                              | 23.356                                                                    |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Costo medio                                      | 18,42                                                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Importo                                          | 430.218                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Categoria                                        | Delegazioni                                                               |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Numero volontari                                 | 33                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Ore di lavoro per volontario                     | 10                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Numero eventi                                    | 62                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Dettaglio attività                               | 8 ore, media ore dedicate a promozione, creazione e realizzazione evento  |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Totale ore lavorate                              | 20.460                                                                    |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Costo medio                                      | 18.42                                                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Importo                                          | 376.873                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |

## 2025

| IL POMODORO<br>BUONO PER TE BUONO PER LA RICERCA |                                                                           | IL PANETTONE<br>PER LA RICERCA                                                                                                                                                                                               |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----|---------------------|--------|-------------|-------|---------|---------|
| Categoria                                        | Volontari - Ref.ti Territoriali                                           | Categoria                                                                                                                                                                                                                    | Volontari - Ref.ti Territoriali                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Numero volontari                                 | 33                                                                        | Numero volontari                                                                                                                                                                                                             | 23                                                                                      |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Ore di lavoro per volontario                     | 40                                                                        | Ore di lavoro per volontario                                                                                                                                                                                                 | 15                                                                                      |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Numero eventi                                    | 1                                                                         | Numero eventi                                                                                                                                                                                                                | 1                                                                                       |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Dettaglio attività                               | 20 ore di pre-distribuzione +<br>20 ore in piazza                         | Dettaglio attività                                                                                                                                                                                                           | 15 ore, media ore dedicate a promozione e distribuzione                                 |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Totale ore lavorate                              | 1.320                                                                     | Totale ore lavorate                                                                                                                                                                                                          | 345                                                                                     |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Costo medio                                      | 18.42                                                                     | Costo medio                                                                                                                                                                                                                  | 18,42                                                                                   |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Importo                                          | 24.314                                                                    | Importo                                                                                                                                                                                                                      | 6.355                                                                                   |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| PITTAROSSO PINK PARADE - MILANO                  |                                                                           | PITTAROSSO PINK PARADE - DIFFUSA                                                                                                                                                                                             |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Categoria                                        | Volontari - Ref.ti Territoriali                                           | Categoria                                                                                                                                                                                                                    | Volontari - Ref.ti Territoriali                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Numero volontari                                 | 1                                                                         | Numero volontari                                                                                                                                                                                                             | 25                                                                                      |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Ore di lavoro per volontario                     | 7                                                                         | Ore di lavoro per volontario                                                                                                                                                                                                 | 15                                                                                      |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Numero eventi                                    | 1                                                                         | Numero eventi                                                                                                                                                                                                                | 1                                                                                       |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Dettaglio attività                               | 7 ore di volontariato ai desk<br>villaggio PPP                            | Dettaglio attività                                                                                                                                                                                                           | 15 ore, media ore dedicate a promozione, creazione dei gruppi e realizzazione camminata |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Totale ore lavorate                              | 7                                                                         |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Costo medio                                      | 18.42                                                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Importo                                          | 129                                                                       |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
|                                                  |                                                                           | Totale ore lavorate                                                                                                                                                                                                          | 375                                                                                     |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
|                                                  |                                                                           | Costo medio                                                                                                                                                                                                                  | 18,42                                                                                   |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
|                                                  |                                                                           | Importo                                                                                                                                                                                                                      | 6.908                                                                                   |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| EVENTI PERSONAL FR                               |                                                                           | SUPPORTO IN SEDE                                                                                                                                                                                                             |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Categoria                                        | Volontari - Ref.ti Territoriali                                           | Categoria                                                                                                                                                                                                                    | Volontaria Abituale                                                                     |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Numero volontari                                 | 12                                                                        | Numero volontari                                                                                                                                                                                                             | 1                                                                                       |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Ore di lavoro per volontario                     | 10                                                                        | Ore di lavoro per volontario                                                                                                                                                                                                 | 184                                                                                     |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Numero eventi                                    | 4                                                                         | Numero eventi                                                                                                                                                                                                                | 1                                                                                       |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Dettaglio attività                               | 10 ore, media ore dedicate a promozione, creazione e realizzazione evento | Dettaglio attività                                                                                                                                                                                                           | media di 4 ore a settimana per 52 settimane (esclusi eventi)                            |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Totale ore lavorate                              | 480                                                                       | Totale ore lavorate                                                                                                                                                                                                          | 184                                                                                     |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Costo medio                                      | 18.42                                                                     | Costo medio                                                                                                                                                                                                                  | 18,42                                                                                   |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Importo                                          | 8.842                                                                     | Importo                                                                                                                                                                                                                      | 3.389                                                                                   |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| ATTIVITÀ DELEGAZIONI                             |                                                                           | <div>TOTALE 2025</div> <table><tr><td>Numero volontari</td><td>128</td></tr><tr><td>Totale ore lavorate</td><td>28.451</td></tr><tr><td>Costo medio</td><td>18,42</td></tr><tr><td>Importo</td><td>524.067</td></tr></table> |                                                                                         | Numero volontari | 128 | Totale ore lavorate | 28.451 | Costo medio | 18,42 | Importo | 524.067 |
| Numero volontari                                 | 128                                                                       |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Totale ore lavorate                              | 28.451                                                                    |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Costo medio                                      | 18,42                                                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Importo                                          | 524.067                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Categoria                                        | Delegazioni                                                               |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Numero volontari                                 | 33                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Ore di lavoro per volontario                     | 12                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Numero eventi                                    | 65                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Dettaglio attività                               | 10 ore, media ore dedicate a promozione, creazione e realizzazione evento |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Totale ore lavorate                              | 25.740                                                                    |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Costo medio                                      | 18.42                                                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |
| Importo                                          | 474.131                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                         |                  |     |                     |        |             |       |         |         |

Il costo orario medio è stato calcolato utilizzando la tabella del costo medio orario per i dipendenti di aziende del terziario, della distribuzione e dei servizi, riferita alle imprese con un numero di dipendenti compreso tra 16 e 50, fornita dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali – Direzione Generale della Tutela delle condizioni di lavoro – Div. IV. Tale calcolo si basa sulla seguente categorizzazione:

#### IV livello responsabili – volontari responsabili.

La categoria dei volontari responsabili comprende i referenti territoriali per le attività registrate nel registro dei volontari, come previsto dal Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n. 117, “Codice del Terzo Settore”, art. 17. Fondazione Umberto Veronesi opera su tutto il territorio nazionale, supportata dalla rete di volontari che fanno riferimento ai propri referenti territoriali.

#### B) - C) INKIND

| OMAGGI                                                                           | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| b) INKIND SAVING (beni e servizi ricevuti gratuitamente da partner e sponsor)    | 151.050        | 151.925        |
| c) INKIND NO SAVING (omaggi e forniture in natura destinati alla raccolta fondi) | 118.219        | 37.519         |
| Volontariato (valore stimato delle ore lavoro dei volontari)                     | n.d            | 430.217        |
| <b>TOTALE COSTI FIGURATIVI</b>                                                   | <b>269.269</b> | <b>619.661</b> |

Gli INKIND SAVING sono beni o servizi ricevuti gratuitamente da soggetti terzi, il cui valore rappresenta un risparmio di costo per la Fondazione. Il valore è determinato sulla base del corrispettivo indicato nei contratti di collaborazione e nelle relative fatture emesse a zero. Trattandosi di beni e servizi acquisiti a titolo gratuito, non generano alcun flusso finanziario e non concorrono alla formazione del risultato del Rendiconto Gestionale; sono pertanto esposti esclusivamente nel prospetto separato dei costi e proventi figurativi, previsto dall'art. 6 del D.M. 5 marzo 2020.

Segue dettaglio INKIND SAVING

#### Anno 2024

| CAMPAGNA | DESTINAZIONE            | TIPO DI PAGAMENTO | IMPORTO IN EURO | TIPOLOGIA                 |
|----------|-------------------------|-------------------|-----------------|---------------------------|
| E181     | ONCOLOGIA<br>PEDIATRICA | INKIND SAVING     | 115.000         | RACCOLTA<br>DI PIAZZA     |
| 2224     | TUMORE AL SENO          | INKIND SAVING     | 30.000          | PITTAROSSO<br>PINK PARADE |
| 2224     | TUMORE AL SENO          | INKIND SAVING     | 6.925           | PITTAROSSO<br>PINK PARADE |
|          |                         |                   | <b>151.925</b>  |                           |

#### Anno 2025

| CAMPAGNA | DESTINAZIONE            | TIPO DI PAGAMENTO | IMPORTO IN EURO | TIPOLOGIA                 |
|----------|-------------------------|-------------------|-----------------|---------------------------|
| E181     | ONCOLOGIA<br>PEDIATRICA | INKIND SAVING     | 136.00          | RACCOLTA<br>DI PIAZZA     |
| 2224     | TUMORE AL SENO          | INKIND SAVING     | 6.600           | PITTAROSSO<br>PINK PARADE |
| 2224     | TUMORE AL SENO          | INKIND SAVING     | 3.200           | PITTAROSSO<br>PINK PARADE |
| P011     | TUMORE AL SENO          | INKIND SAVING     | 5.250           | SPONSOR                   |
|          |                         |                   | <b>151.050</b>  |                           |

Gli INKIND NO SAVING sono invece beni ricevuti a titolo di donazione, il cui valore è determinato sulla base delle lettere di donazione e delle relative fatture emesse a zero dai donatori. Anch'essi non concorrono al Rendiconto Gestionale ma sono esposti nel medesimo prospetto separato, in quanto rappresentano risorse in natura messe a disposizione della Fondazione per lo svolgimento delle attività di raccolta fondi e istituzionali. Segue dettaglio INKIND NO SAVING

## 2024

| SOGGETTO                     | IMPORTO IN EURO | DESCRIZIONE                                                                                                   | TIPOLOGIA                 |
|------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| SOGGETTI TERZI               | 5.000           | N. 25.000<br>Campioni Fiordifrutta                                                                            | Pittarosso<br>Pink Parade |
| SOGGETTI TERZI               | 6.250           | N. 25.000<br>Spille                                                                                           | Pittarosso<br>Pink Parade |
| SOGGETTI TERZI               | 676             | N. 554 U Tequila Clutch<br>Black/Crystal/<br>Light Gold                                                       | Attività<br>Delegazioni   |
| SOGGETTI TERZI               | 4.187           | N. 264 Bottiglie                                                                                              | Attività<br>Delegazioni   |
| SOGGETTI TERZI               | 4.819           | N. 15.552 Bottigliette<br>Acqua 0,50lt                                                                        | Pittarosso<br>Pink Parade |
| SOGGETTI TERZI               | 1.066           | N. 6 Prodotti<br>Bronzallure                                                                                  | Attività<br>Delegazioni   |
| SOGGETTI TERZI               | 1.952           | N. 1 Alga Candle Holder<br>In Black Patina Trio //<br>Alga Candleholder Bronze<br>Black Patina 42l X 6w X 24h | Attività<br>Delegazioni   |
| SOGGETTI TERZI               | 533             | N. 250 Pezzi Caserecce<br>500g                                                                                | Attività<br>Delegazioni   |
| SOGGETTI TERZI               | 600             | N.2 Beach Bag Patti<br>Applique H/V Quilting                                                                  | Attività<br>Delegazioni   |
| SOGGETTI TERZI               | 1.293           | N. 1 Giubbotto<br>+ N. 1 Giaccone                                                                             | Attività<br>Delegazioni   |
| SOGGETTI TERZI               | 3.200           | n. 1 borsa                                                                                                    | Attività<br>Delegazioni   |
| SOGGETTI TERZI               | 924             | n. 24 prodotti Collistar<br>creme, sieri,<br>maschere, gloss                                                  | Attività<br>Delegazioni   |
| SOGGETTI TERZI               | 2.218           | n. 2 iPhone 16                                                                                                | Attività<br>Delegazioni   |
| SOGGETTI TERZI               | 2.401           | Voucher 2000 sterline<br>(conversione al 23/10<br>data dichiarazione)                                         | Attività<br>Delegazioni   |
| SOGGETTI TERZI<br>VOUCHER    | 2.400           | Voucher                                                                                                       | Attività<br>Delegazioni   |
| <b>TOTALE NO SAVING 2024</b> | <b>37.519</b>   |                                                                                                               |                           |

## 2025

| SOGGETTO       | IMPORTO IN EURO | DESCRIZIONE                                                                                    | TIPOLOGIA            |
|----------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| SOGGETTI TERZI | 1.891           | Borsa di pelle                                                                                 | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 750             | Borsa per casco realizzata in twill di nylon blu                                               | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 1.650           | Maglia The President in nylon. Fodera rimovibile                                               | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 3.900           | Borsa a Mano                                                                                   | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 543             | Poltrona Sacco                                                                                 | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 514             | Gift Box composta da shampoo, maschera, trattamento 500 ml, fascia capelli velluto brandizzata | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 811             | Body                                                                                           | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 2.068           | Palladium U Tequila Clutch                                                                     | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 140             | Lezione di tennis a Forte dei Marmi                                                            | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 3.500           | Borsa in pelle                                                                                 | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 2.376           | Bugaboo                                                                                        | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 340             | Visita della cantina per 2 persone                                                             | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 460             | Menu degustazione per 2 persone                                                                | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 60              | Trentino Pinot Nero Agole 2020                                                                 | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 36              | Rosamara Magnum                                                                                | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 230             | Magnum 3 Litri Langhe Rosso Arte 2020                                                          | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 988             | Manifesti Originali Razzia                                                                     | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 250             | Pallone All Blacks+Maglia Ufficiale Bayer 2025/2026                                            | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 400             | Piatto con ala rosone                                                                          | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 162             | Saura prosciutto disossato pelato                                                              | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 508             | Prodotti per capelli                                                                           | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 280             | Buono regalo cena                                                                              | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 12.200          | Fitto Sala del 09/12/2025                                                                      | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 300             | Vaucher x soggiorno 2 persone 1 notte                                                          | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 100             | Maglia Autografa Dusan Vlahovic                                                                | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 278             | Terra Vase Tall                                                                                | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 1.306           | 2 Skin Caviar                                                                                  | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 3.072           | 48 Caffettiere Moka                                                                            | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 114             | Franciacorta Mg Brut+Visita e degustazione per 2 Pax                                           | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 925             | Harvard safari+ beauty case+harvard large+ beauty case                                         | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 825             | Cuore in bronze                                                                                | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 110             | Latta olio evo                                                                                 | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 1.109           | Borsa+dumpling                                                                                 | Attività Delegazioni |
| SOGGETTI TERZI | 490             | Voucher soggiorno                                                                              | Attività Delegazioni |

| SOGGETTO                     | IMPORTO IN EURO | DESCRIZIONE                                                   | TIPOLOGIA                 |
|------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------|
| SOGGETTI TERZI               | 800             | Voucher cena per 2                                            | Attività Delegazioni      |
| SOGGETTI TERZI               | 450             | Voucher                                                       | Attività Delegazioni      |
| SOGGETTI TERZI               | 340             | voucher menu 4 portate<br>+ vini                              | Attività Delegazioni      |
| SOGGETTI TERZI               | 1.550           | clutch in raso                                                | Attività Delegazioni      |
| SOGGETTI TERZI               | 4.664           | zaino kaki+marsupio+<br>pouch+borsa a spalla+<br>oggetti vari | Attività Delegazioni      |
| SOGGETTI TERZI               | 2.280           | Tribeca jacket taglia l                                       | Attività Delegazioni      |
| SOGGETTI TERZI               | 340             | Orologio Longines                                             | Attività Delegazioni      |
| SOGGETTI TERZI               | 160             | Stecca Bonbons                                                | Attività Delegazioni      |
| SOGGETTI TERZI               | 1.610           | Poltrona Lulu                                                 | Attività Delegazioni      |
| SOGGETTI TERZI               | 356             | 2 collane                                                     | Attività Delegazioni      |
| SOGGETTI TERZI               | 400             | Balena the Rainbow Whales                                     | Attività Delegazioni      |
| AZIENDA PARTNER              | 5.743           | 16848 bottigliette acqua                                      | Pittarosso<br>Pink Parade |
| AZIENDA PARTNER              | 41.800          | 22.000 calze cotone<br>Think Pink                             | Pittarosso<br>Pink Parade |
| AZIENDA PARTNER              | 6.240           | 16.000 Tisana<br>Sereno Cicli Bio                             | Pittarosso<br>Pink Parade |
| AZIENDA PARTNER              | 8.800           | 22.000 pezzi di Sachet tripli<br>misti linee repair e Hydra   | Pittarosso<br>Pink Parade |
| <b>TOTALE NO SAVING 2025</b> | <b>118.219</b>  |                                                               |                           |

In entrambi i casi il valore indicato nel prospetto riflette il valore documentato agli atti, garantendo trasparenza e verificabilità da parte dell'organo di controllo e del revisore legale.

## **C. ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE**

### **Il sostegno alla ricerca scientifica di eccellenza**

Fondazione Umberto Veronesi ETS promuove una visione della ricerca orientata all'impatto concreto: ogni progetto sostenuto ha come orizzonte il miglioramento della qualità della vita delle persone, non solo l'avanzamento del sapere scientifico. La ricerca finanziata dalla Fondazione è uno strumento di speranza per chi affronta malattie gravi, con l'obiettivo di tradurre i risultati scientifici in benefici reali per pazienti, famiglie e società.

Nel 2025 la Fondazione ha sostenuto 126 nuove borse di ricerca post-dottorato a cui si aggiungono 23 borse di formazione e specializzazione. Un investimento significativo sulle nuove generazioni di scienziati, nella convinzione che formare talenti sia condizione essenziale per far avanzare la comprensione delle malattie e lo sviluppo di terapie innovative. A questi si affiancano 15 progetti di ricerca pluriennali, che testimoniano la capacità della Fondazione di sostenere percorsi scientifici strutturati e di lungo respiro.

Particolare attenzione è dedicata all'area pediatrica e oncoematologica, attraverso il sostegno a protocolli di cura sviluppati con AIEOP-FIEOP e l'IRCCS Ospedale Pediatrico Bambino Gesù di Roma, con cui è stato siglato un accordo quadro a garanzia dell'accesso a cure d'avanguardia per i bambini affetti da patologie oncologiche.

Sul fronte della prevenzione, l'accordo con l'IRCCS Neuromed di Pozzilli sostiene progetti sullo studio dei fattori di rischio modificabili: alimentazione e stili di vita; mentre la partnership con l'IRCCS Ospedale San Raffaele di Milano ha dato avvio a una piattaforma integrata di ricerca e cura dedicata principalmente al tumore del polmone.

La Fondazione ha inoltre rinnovato il proprio impegno nell'alta formazione, confermando il supporto alla Scuola Europea di Medicina Molecolare (SEMM) e all'Accademia "Umberto Veronesi", che offre corsi intensivi riconosciuti in senologia clinica. La dimensione internazionale si esprime infine nella collaborazione con la Fondazione Cure2Children di Firenze, a sostegno del trapianto di midollo salvavita per bambini con malattie ematologiche nell'Africa subsahariana.

### **I progetti di ricerca pluriennali**

Il progresso scientifico nasce dalla ricerca continua, mirata e ben finanziata. Fondazione Umberto Veronesi sostiene progetti innovativi in medicina con un focus prioritario sull'oncologia e sulla prevenzione, selezionando iniziative capaci di generare impatto reale lungo l'intero percorso di cura: dalla prevenzione alla diagnosi precoce, dal trattamento alla guarigione.

La collaborazione con ricercatori di alto profilo consente alla Fondazione di contribuire all'avanzamento della scienza in ambiti che ridefiniscono le frontiere della medicina moderna.

Nel corso del 2025 sono stati finanziati i seguenti progetti di ricerca: "HER2DX: un possibile nuovo strumento per definire la terapia dei tumori al seno HER2+", "Salvaguardare la biodiversità vegetale in ottica One Health", "Diagnosticare precocemente le metastasi di tumore al seno", "Modelli 3D per studiare STAG2 nel medulloblastoma", "Politiche di tassazione del tabacco per il contrasto al tabagismo", "Prevenzione secondaria del tumore al seno: strategie integrate e personalizzate", "I geni chiave per le cellule tumorali circolanti nel tumore mammario triplo negativo", "Trapianti di midollo per bambini in Paesi a basso e medio reddito", "Obiettivi di vita oltre una diagnosi di tumore", "L'intelligenza artificiale per migliorare gli esiti della fecondazione in vitro", "La crioablazione nel trattamento dei tumori al seno a stadio precoce", "Melanoma uveale: come il tumore indebolisce le difese immunitarie", "Inquinamento atmosferico e tumori del sangue in adulti e bambini", "Biopsia liquida per la diagnosi precoce dei tumori in persone con mutazioni su BRCA", "Ruolo del sistema immunitario nell'evoluzione dei tumori alla laringe"

### **I protocolli clinici per l'oncologia pediatrica in collaborazione con AIEOP - FIEOP**

L'impegno in questo ambito risponde alla necessità di sostenere le migliori cure secondo i più elevati standard internazionali per i pazienti di oggi e favorire la ricerca clinica per i pazienti di domani. Per fare questo Fondazione Umberto Veronesi ETS lavora in sinergia con AIEOP (Associazione Italiana di Ematologia e Oncologia Pediatrica) e la sua fondazione, FIEOP, a cui vengono devoluti i fondi raccolti per sostenere le spese di apertura e gestione dei protocolli di cura attivi nei reparti di oncologia pediatrica di tutta Italia.

Inoltre, Fondazione ha erogato contributi a sostegno di protocolli di cura specifici, quali: "Protocollo internazionale LBL 2018", "Protocollo internazionale di cura dei sarcomi sinoviali con olaratumab", "Protocollo di cura SIOPE sul neuroblastoma ad alto rischio", "Studio prospettico SIOPE/PNOC sul medulloblastoma a basso rischio", "Protocollo internazionale LOGGIC-CORE per la diagnosi e cura dei gliomi pediatrici a basso grado".

## **Le borse di ricerca**

Il bando pubblico annuale “Post-Doctoral Fellowship” è uno dei programmi cardine di Fondazione Umberto Veronesi ETS: ogni anno seleziona giovani ricercatori e medici, italiani e internazionali, offrendo loro la possibilità di sviluppare progetti scientifici d'eccellenza all'interno di alcune delle migliori istituzioni italiane di medicina e ricerca biomedica.

Il programma risponde a una doppia esigenza: sostenere la crescita professionale dei ricercatori nella fase più delicata della loro carriera e alimentare al tempo stesso il progresso scientifico, mettendo a disposizione le risorse necessarie per esplorare nuovi approcci terapeutici e diagnostici. I beneficiari lavorano a stretto contatto con gruppi di ricerca di primo piano, in un contesto ad alto valore scientifico e umano.

L'impatto del programma va però oltre il singolo percorso individuale: ogni borsa finanziata contribuisce a rafforzare l'ecosistema della ricerca oncologica italiana, alimentando quel ciclo virtuoso tra formazione, scoperta e innovazione che è alla base della missione della Fondazione.

Sono state 126 le nuove borse post-dottorato, divise tra 112 annuali e 14 biennali, attivate nel 2025 nell'ambito del bando, scelte tra le centinaia di domande pervenute. Che si sommano alle 16 borse biennali attivate in occasione del precedente bando.

Le 126 borse attive risultano così ripartite: 15 in area corretti stili di vita; 111 in area oncologica di cui: 39 sui tumori femminili (seno, utero, ovaie), 7 sui tumori tipicamente maschili (prostata, testicolo, vescica), 20 sui tumori di bambini e adolescenti (ematologici, del sistema nervoso, sarcomi), 50 su altri tipi di tumori.

Nel 2025, 90 su 126 ricercatori assegnatari di borsa sono donne (il 71%) e l'età media (totale, di donne e uomini) è di 34 anni. Il 13% degli assegnatari è composto da stranieri provenienti da: Cina, Costa Rica, Francia, Giappone, Grecia, India, Iran, Nepal, Polinesia Francese, Russia, Serbia, Siria, Slovacchia, Spagna, Svizzera, Turchia.

Sono 52 i centri di ricerca: 31 Università (59,6%) e 21 Istituti di ricerca (40,4%) in 31 città da Nord a Sud in Italia: Agrigento, Ancona, Bologna, Brescia, Catania, Catanzaro, Ferrara, Firenze, Genova, Isernia, Latina, L'Aquila, Macerata, Milano, Modena, Monza-Brianza, Napoli, Novara, Padova, Palermo, Parma, Pavia, Pesaro-Urbino, Pisa, Reggio-Emilia, Roma, Torino, Trento, Trieste, Venezia, Verona.

## **La promozione della divulgazione scientifica e dell'importanza della prevenzione**

Nel 2025 Fondazione Umberto Veronesi ETS ha portato avanti il secondo obiettivo statutario, comunicando i progressi compiuti dalla ricerca e l'importanza della prevenzione e dei corretti stili di vita per prevenire l'insorgenza dei tumori, attraverso l'organizzazione di numerosi eventi di divulgazione scientifica, sia in presenza che in formato digitale, che hanno visto la partecipazione di 124.108 persone (74.108 persone nel 2024). Si riepilogano di seguito le iniziative di maggior rilievo.

### **Educazione e prevenzione per le nuove generazioni**

La Fondazione Umberto Veronesi ETS ha rinnovato il proprio impegno verso i giovani, ponendoli al centro delle iniziative educative con l'obiettivo di diffondere una cultura della prevenzione, sia primaria che secondaria. Fin dal 2006, la collaborazione con il MIUR – sancita da un Protocollo d'Intesa – ha permesso di portare nelle scuole programmi didattici finalizzati a promuovere la conoscenza scientifica, stimolare l'interesse per la scienza e offrire agli insegnanti strumenti adeguati a trasmettere informazioni corrette e aggiornate.

Questo impegno si è tradotto in progetti come “Io Vivo Sano” (IVS) e “#fattivedere”, realizzati sia in presenza che in modalità digitale, oltre che in numerosi incontri tenuti dai ricercatori della Fondazione all'interno delle scuole italiane. Iniziative che hanno l'obiettivo di formare cittadini consapevoli, capaci di fare scelte informate per la propria salute.

Queste iniziative hanno permesso di ampliare significativamente il database di docenti della Fondazione, coinvolgendo 68.910 tra studenti e docenti.

Le attività realizzate nel 2025 sono tornate, per la gran parte, in presenza nelle classi e sono state concentrate su 4 macro-temi: relazione tra l'inquinamento dell'aria e la salute; fumo di sigaretta e nuovi dispositivi per fumare; relazione tra alimentazione, movimento e salute; promozione della ricerca e cultura scientifica.

### **Aziende e grande pubblico**

Un altro *target* importante destinatario delle attività di divulgazione è quello dei dipendenti delle aziende partner. Nel corso dell'anno sono stati realizzati numerosi momenti di incontro sui principali temi della salute: dalla sana alimentazione ai corretti stili di vita, dalla prevenzione al femminile a quella al maschile, che hanno visto l'adesione interessata di diverse migliaia di persone.

## Le attività di comunicazione e sensibilizzazione

Nel 2025 Fondazione Umberto Veronesi ETS ha strutturato la propria comunicazione attorno a tre pilastri: inclusione, innovazione e accesso all'informazione scientifica come bene comune. L'obiettivo non è stato solo informare, ma costruire una relazione autentica con i cittadini, stimolando consapevolezza e partecipazione attiva su temi che riguardano la salute, la ricerca e il rapporto tra scienza e società.

I contenuti prodotti, sempre aggiornati e scientificamente fondati, hanno raggiunto pubblici diversi attraverso canali complementari: la rivista periodica cartacea "NEWS", distribuita a sostenitori e stakeholder; il Magazine online su [fondazioneveronesi.it](http://fondazioneveronesi.it), punto di riferimento per chi vuole approfondire temi legati alla ricerca e alla prevenzione; i canali social, con una presenza attiva e orientata al dialogo. A questi si affianca il network di volontari, che ha svolto un ruolo prezioso nella diffusione capillare dei messaggi e nell'animazione delle comunità locali.

### "Magazine"

Nel 2025, il "Magazine" della Fondazione ha guadagnato ulteriormente in importanza e affidabilità in vari ambiti. Si tratta di una rivista online autorevole che offre aggiornamenti pressoché giornalieri sui principali argomenti legati alla salute, alla prevenzione e all'innovazione nella ricerca. Il "Magazine" è disponibile ed accessibile dal sito ufficiale [fondazioneveronesi.it](http://fondazioneveronesi.it), dove gli utenti possono consultarlo liberamente.

### "News"

Nel corso del 2025, oltre 100.000 persone hanno ricevuto una copia di "NEWS", pubblicazione edita quadrimestralmente da Fondazione Veronesi destinata a tutti i donatori e agli stakeholder, che raccoglie testimonianze, presenta il lavoro dei nostri ricercatori, gli eventi di divulgazione scientifica, le modalità di collaborazione con aziende partner e numerosi aggiornamenti sulle attività e gli impegni di Fondazione in favore della collettività.

### I social network

Unitamente al portale, iniziative di comunicazione e sensibilizzazione nei confronti della collettività vengono promosse anche attraverso i principali social network di Fondazione, quali: Facebook, che al 31/12/2025 contava 508.816 fan; Instagram con 160.874 follower; X (Twitter) con 22.451 follower; TikTok con 25.322 follower; il canale YouTube di Fondazione che vanta 21.000 iscritti registrati; Threads, il social media di Meta, con 21.935 iscritti e LinkedIn, che vanta oltre 30.050 follower. In totale la Fondazione può contare su un pubblico digitale di oltre 790.000 followers, contro gli oltre 746.000 del 2024.

Nel 2025 sono state effettuate 35.485 donazioni utilizzando i canali digitali della Fondazione. Di queste, 4.659 provengono dalla piattaforma di crowdfunding & personal fundraising "Insieme per la ricerca" che ha generato una raccolta complessiva pari a 312.178 euro contro 270.825 euro del 2024. Nata per rendere protagonista il donatore stesso, sulla piattaforma sono state create 171 campagne (erano 152 nel 2024) di raccolta fondi spontanee aperte ad amici, parenti e stakeholder di Fondazione, attivando così importanti reti locali di solidarietà a sostegno della ricerca scientifica.

Gli iscritti alla mailing list contattabili al 31/12/2025 risultano essere 288.157.

### Altri strumenti di comunicazione

"Sportello Cancro" è una sezione dedicata sul sito del Corriere della Sera, parte di Corriere Salute, che si focalizza su tutte le tematiche connesse alle patologie tumorali. Questa piattaforma offre notizie, approfondimenti e informazioni scientifiche riguardanti le diverse tipologie di cancro, curati dagli esperti di Corriere.it. Si pone come un punto di riferimento per chi cerca dati affidabili e aggiornati sulle malattie oncologiche, fornendo un servizio informativo essenziale per pazienti, familiari, ma anche per medici e professionisti del settore. Il progetto nasce da una consolidata collaborazione tra la Fondazione e il Corriere della Sera ed è aggiornato da una giornalista di FUV.

### La produzione editoriale

La Fondazione si impegna a tradurre le idee, le scoperte e le novità generate dal mondo scientifico, che influenzano la vita quotidiana, in un linguaggio preciso ma comprensibile per tutti. Tra le sue iniziative, la Fondazione svolge un ruolo editoriale, realizzando e distribuendo materiali di divulgazione scientifica e monitorando il lavoro di altri specialisti nel campo.

La Fondazione si avvale della collaborazione di esperti in vari settori scientifici, che condividono la loro conoscenza e passione per rendere la scienza accessibile a tutti.

## Il ruolo dei volontari e delle Delegazioni

Il lavoro di sensibilizzazione della Fondazione si radica nel territorio grazie all'impegno dei volontari, affiancati da risorse interne dedicate. Format, motivati e valorizzati nelle loro competenze, i volontari sono moltiplicatori d'impatto: portano i valori e le iniziative di Fondazione Umberto Veronesi ETS nelle comunità locali, costruendo relazioni autentiche e durature con cittadini, partner e istituzioni.

La rete volontaria si articola in figure diverse per ruolo e intensità di coinvolgimento: dai Responsabili delle Delegazioni territoriali ai volontari impegnati in eventi di sensibilizzazione e raccolta fondi, fino alle Pink Ambassador: 300 donne che, dopo una diagnosi di tumore al seno, scelgono di trasformare la propria esperienza in un messaggio di forza, resilienza e speranza, veicolato attraverso lo sport e la presenza pubblica.

Nel 2025, 1.988 volontari hanno partecipato attivamente ad eventi e campagne di raccolta fondi come "Il pomodoro. Buono per te, buono per la ricerca", "PPP – PittaRosso Pink Parade" e "Il Panettone per la ricerca".

Le Delegazioni rappresentano un punto di riferimento essenziale dell'operato di Fondazione a livello locale, con 30 gruppi formati da 243 volontari attivi in tutto il Paese. Questi referenti locali hanno saputo instaurare un dialogo costruttivo e una comunicazione efficace con cittadini, aziende, enti e scuole del territorio, contribuendo significativamente al radicamento territoriale della Fondazione. Durante l'anno hanno promosso iniziative di sensibilizzazione sull'operato di FUV, organizzando eventi sia in presenza che virtuali, oltreché iniziative di raccolta fondi.

## Focus Ricerca + Divulgazione scientifica

### I progetti di oncologia pediatrica, oncologia femminile e oncologia maschile

Tre aree di intervento definiscono il cuore dell'impegno oncologico di Fondazione Umberto Veronesi ETS, ciascuna focalizzata su popolazioni e patologie specifiche, con un approccio che integra ricerca scientifica, prevenzione e comunicazione.

#### **Oncologia pediatrica.**

Il programma è dedicato ai tumori che colpiscono bambini e adolescenti, con l'obiettivo di migliorare le possibilità di cura e aumentare le probabilità di guarigione. Il finanziamento della ricerca si affianca a campagne di sensibilizzazione e attività educative rivolte alle famiglie e alle comunità, nella consapevolezza che intervenire precocemente e con strumenti scientifici sempre più precisi, può fare la differenza tra una prognosi incerta e una concreta speranza di vita. La Fondazione sostiene in questo ambito anche la collaborazione con istituti specializzati a livello nazionale, rafforzando reti di cura che mettono al centro il bambino e il suo nucleo familiare.

#### **Oncologia femminile.**

Incentrato sulla prevenzione e sulla ricerca sui tumori femminili, con particolare attenzione al tumore al seno, il programma promuove la cultura della diagnosi precoce e di stili di vita salutari attraverso eventi informativi, materiali divulgativi e supporto alla ricerca clinica più avanzata. La consapevolezza rimane lo strumento più potente: sapere riconoscere i segnali, sottoporsi ai controlli con regolarità e adottare comportamenti preventivi sono azioni che salvano vite. La Fondazione lavora per rendere questo messaggio accessibile a tutte le donne, indipendentemente dal contesto sociale o geografico.

#### **Oncologia maschile.**

Rivolto ai tumori che colpiscono gli uomini: prostata, vescica e testicolo, il programma affronta con determinazione i tabù culturali legati alla salute maschile, che troppo spesso portano a ritardare la diagnosi e a sottovalutare i sintomi. Attraverso campagne di comunicazione mirate, eventi sul territorio e il coinvolgimento di testimonial e professionisti della salute, la Fondazione incoraggia gli uomini a prendersi cura di sé con la stessa attenzione che dedicano ad altri ambiti della propria vita. Il programma sostiene inoltre la ricerca sulle terapie più efficaci e sul miglioramento della qualità di vita durante e dopo il trattamento.

I tre programmi condividono un approccio integrato che unisce comunicazione, divulgazione scientifica e sostegno diretto alla ricerca, e trovano forza nel contributo di donatori privati, aziende partner e stakeholder che condividono la visione della Fondazione: combattere il cancro con strumenti concreti, conoscenza e partecipazione attiva.

### **Le collaborazioni e le partnership scientifiche**

Nel 2025 Fondazione Umberto Veronesi ETS ha confermato le collaborazioni come leva strategica fondamentale, tanto nella ricerca scientifica quanto nell'impegno sociale. Un network articolato che comprende università, ospedali, centri di ricerca pubblici e privati, enti locali, fondazioni, organizzazioni del Terzo Settore e partner del mondo econo-

mico, ha consentito alla Fondazione di rafforzare la propria azione e di pianificare interventi strutturati nel medio-lungo periodo.

La forza di queste sinergie sta nella capacità di affrontare le sfide della salute pubblica con un approccio integrato e multidisciplinare: attori diversi per natura e competenze che, lavorando in modo coordinato, generano un impatto superiore alla somma delle singole parti. Costruire un ecosistema scientifico e sociale più connesso e reattivo non è solo un obiettivo operativo, ma una visione di sistema che la Fondazione persegue con coerenza.

Tra gli enti con cui la Fondazione ha tessuto relazioni virtuose si segnalano: CNR – Consiglio Nazionale delle Ricerche, Università degli Studi di Milano, Università di Napoli “Federico II”, Università Commerciale Luigi Bocconi, IRCCS – Istituto Europeo di Oncologia di Milano; IRCCS – Neuromed di Pozzilli (IS), IRCCS Ospedale Pediatrico “Bambino Gesù” di Roma, IRCCS Ospedale San Raffaele di Milano, AIEOP – FIEOP, Collegio Ghislieri di Pavia, Comitato “Testamento Solidale”, Fondazione Cure2Children di Firenze, MUR – Ministero dell’Istruzione.

### Le attività di monitoraggio e valutazione

Fondazione Umberto Veronesi ETS adotta un approccio strutturato alla valutazione e al monitoraggio delle proprie attività, che riflette un impegno concreto verso la trasparenza e la responsabilità nei confronti della comunità e degli stakeholder. Misurare l’efficacia di ciò che si fa non è un obbligo formale, ma una scelta culturale coerente con i valori della Fondazione.

Alcuni progetti di ricerca e attività di divulgazione vengono valutati internamente, attraverso processi di controllo diretto che consentono di verificare in tempo reale l’allineamento con gli obiettivi strategici, misurare l’impatto scientifico e sociale delle azioni promosse e intervenire tempestivamente laddove emergano criticità o margini di miglioramento. Questa prossimità al dato permette una gestione agile e consapevole delle risorse.

A questa dimensione interna si affianca il contributo di analisi esterne, affidate a enti indipendenti specializzati in studi quantitativi e qualitativi. Uno sguardo esterno e imparziale che valida le scelte strategiche, offre prospettive nuove e contribuisce a identificare opportunità di sviluppo non sempre visibili dall’interno.

L’integrazione tra le due modalità di valutazione restituisce una visione completa e affidabile dell’efficacia delle iniziative promosse, rafforzando la capacità della Fondazione di adattarsi a un contesto in continua evoluzione e di massimizzare il proprio impatto in coerenza con la propria missione.

### Le attività di raccolta fondi

La strategia di raccolta fondi di Fondazione Umberto Veronesi ETS si fonda su un approccio integrato e orientato alla sostenibilità di lungo periodo. Efficienza operativa, sinergia tra le aree interne e diversificazione dei canali sono i principi che hanno guidato nel 2025 lo sviluppo della capacità di attrarre risorse, sia da donatori privati sia dal mondo aziendale.

L’integrazione tra le diverse funzioni ha permesso di ottimizzare i costi mantenendo, e in alcuni casi ampliando, il perimetro delle iniziative, con l’obiettivo di aumentare tanto il numero quanto il valore complessivo delle donazioni ricevute. Particolare attenzione è stata dedicata allo sviluppo dei canali digitali, che hanno consentito di raggiungere nuovi pubblici, rendere la partecipazione più accessibile e diversificare ulteriormente le fonti di finanziamento.

Oltre ai risultati economici, la strategia punta a costruire qualcosa di più duraturo: relazioni di fiducia con chi sceglie di sostenere la Fondazione, alimentando una partecipazione consapevole e continuativa alla lotta contro le patologie oncologiche. Perché ogni donazione non è solo una risorsa ma un atto di adesione a una visione condivisa.

Gli oneri impiegati a supporto delle attività di raccolta fondi istituzionali 2025 ammontano ad 2.728.061 euro (2.599.986 euro nel 2024), mentre i proventi istituzionali incassati nel 2025 assommano ad 20.940.208 euro contro 20.071.614 euro incassati nell’annualità precedente.

### Il 5x1000

Dal 2006 l’istituzione del 5x1000 rappresenta una risorsa fondamentale e indispensabile per la Fondazione, che le ha consentito di portare avanti importanti progetti di ricerca pluriennali e borse di ricerca annuali nelle aree di maggiore interesse: oncologia, cardiologia, neuroscienze e qualità di vita.

Numerose le azioni programmate per veicolare il nuovo e importante messaggio, diffuse principalmente attraverso la radio, online e in televisione.

Nel corso del 2026, con riferimento all’anno finanziario 2025, la Fondazione Umberto Veronesi ETS incasserà 5.642.138 euro (contro 4.822.920 euro incassati nel 2025), frutto di 110.646 preferenze espresse (erano 105.993 l’anno precedente), nelle tre categorie in cui la Fondazione risulta iscritta al beneficio del 5x1000: Volontariato, Ricerca scientifica e Ricerca sanitaria. Nel corso della medesima annualità, la Fondazione si è riconosciuta a bilancio 4.811.985 euro rap-

presentativi delle contribuzioni finanziarie strettamente correlate a progetti di ricerca avviati ed a costi sostenuti al netto, quindi, della parte riscontata per progetti di ricerca e costi ancora da sostenere in ragione di impegni assunti per gli esercizi futuri.

### **La campagna lasciti**

I lasciti testamentari rappresentano una delle fonti di provento più significative per la Fondazione, insieme al 5x1000. Liquidità, beni mobili e immobili derivanti da disposizioni di ultime volontà, così come l'incasso di polizze vita, pratica in costante crescita, costituiscono un canale di finanziamento strategico, capace di generare risorse rilevanti con un orizzonte temporale di lungo periodo.

Una campagna lasciti ben strutturata offre un rapporto tra investimento e risultato particolarmente favorevole, ma richiede una condizione imprescindibile: la costruzione di una relazione autentica e duratura con il potenziale donatore. Non si tratta di una semplice sollecitazione, ma di un percorso di fiducia che si sviluppa nel tempo, in cui la Fondazione dimostra con i fatti la solidità della propria missione e la coerenza dei propri valori. È su questa base che nasce, auspicabilmente, la scelta di includere Fondazione Umberto Veronesi ETS tra i destinatari delle proprie ultime volontà. La pianificazione 2025 si è sviluppata con 2 flight TV sulle reti Mediaset e TV2000, oltre a una pianificazione di spazi omaggio su testate stampa in target per la Fondazione. Le settimane di campagna sono state diverse: gennaio, febbraio, maggio, agosto, settembre e dicembre 2025.

Nel corso del 2025 la Fondazione ha incassato proventi per 3.530.579 euro contro 4.097.289 euro incassati nel corso del 2024, frutto di 38 pratiche afferenti anche ad annualità pregresse.

### **Le erogazioni liberali**

Fondazione Umberto Veronesi ETS considera la relazione con i propri stakeholder un elemento costitutivo della propria azione istituzionale, non un semplice strumento di comunicazione. Il dialogo con donatori, partner, ricercatori e cittadini è costante, trasparente e orientato alla condivisione di conoscenze scientifiche e alla promozione di stili di vita sani.

Nel corso del 2025 questo impegno si è espresso attraverso canali diversi e complementari: la rivista "NEWS", il Magazine online, i canali social e il portale [fondazioneveronesi.it](http://fondazioneveronesi.it) hanno raggiunto milioni di persone con contenuti affidabili e aggiornati sui temi scientifici più rilevanti. A questi si affiancano gli incontri diretti con il pubblico: nelle scuole, presso le aziende partner e sul territorio grazie all'impegno delle Delegazioni e dei volontari, che rappresentano momenti preziosi di dialogo tra ricerca scientifica e società civile.

Il valore di questa relazione si riflette anche nei risultati economici: nel 2025 le attività di comunicazione e coinvolgimento hanno generato contributi liberali non riconducibili a specifiche campagne di raccolta fondi pari a 2.384.966 euro, acquisiti attraverso i diversi canali messi a disposizione dei sostenitori – persone fisiche e aziende.

### **Le iniziative di raccolta fondi occasionali**

#### **"Il pomodoro. Buono per te, buono per la ricerca"**

Si tratta di un evento di raccolta fondi realizzato grazie all'importante contributo dell'Associazione Nazionale Industriali Conserve Alimentari Vegetali (ANICAV) e del Consorzio nazionale riciclo e recupero imballaggi acciaio (RICREA) - che hanno donato sia il prodotto che le latte - ed ha visto oltre 2.000 volontari impegnati nella distribuzione della confezione composta da tre lattine di pomodoro in 516 punti dislocati in numerose piazze, aziende, scuole ed esercizi commerciali. L'evento, tenutosi il 29 e 30 marzo, ha interessato diverse città italiane da nord a sud Italia, con l'obiettivo di raccogliere fondi per finanziare un protocollo di cura atto a garantire le migliori cure possibili ai bambini malati di Leucemia Linfoblastica Acuta (LLA), la tipologia di tumore più frequente in età pediatrica, ed aumentare le loro aspettative di guarigione.

Complessivamente, grazie alla distribuzione delle confezioni di pomodoro, sono stati raccolti proventi per 663.567 euro, totale comprensivo delle donazioni extra prodotto. I costi legati all'organizzazione, alla logistica, alle attività di sensibilizzazione e promozione dell'evento assommano a 210.397 euro, per un ricavato netto pari ad 453.169 euro.

#### **- "PPP – PittaRosso Pink Parade"**

La Pittarosso Pink Parade 2025 ha festeggiato la sua dodicesima edizione, consolidandosi come un evento chiave nella sensibilizzazione e nella raccolta fondi a sostegno della lotta contro i tumori femminili.

L'evento, una camminata "rosa" di 5 km, ha attraversato il cuore verde e storico della città di Milano. L'edizione 2025 ha rappresentato un momento di forte coinvolgimento comunitario: persone di tutte le età hanno camminato insieme per sostenere la ricerca scientifica e la prevenzione dei tumori femminili. Oltre alla partecipazione fisica, la camminata ha lanciato un messaggio chiaro di speranza e solidarietà, sottolineando il ruolo fondamentale dell'attività fisica e della prevenzione nella lotta contro il cancro.

Oltre all'evento principale a Milano, la PPP ha incoraggiato la partecipazione spontanea in tutta Italia attraverso la modalità "diffusa", permettendo ai partecipanti di camminare ovunque si trovassero sul territorio, contribuendo così a diffondere il messaggio di vicinanza e sensibilizzazione su scala nazionale.

L'evento ha raccolto liberalità monetarie per 1.044.464 euro, grazie alla partecipazione di oltre 20.000 iscritti alla camminata non competitiva. I costi riconducibili all'organizzazione dell'evento, attività di promozione e logistica ammontano a 521.282 euro, corrispondenti ad un netto proventi di 523.181 euro. Il ricavato è stato destinato al finanziamento di un progetto multicentrico sulle cellule tumorali circolanti nel sangue che mira a valutare nuovi strumenti di diagnosi tumorale precoce e terapia mirata per prevenire le recidive nel tumore al seno.

#### **"Il Panettone per la ricerca"**

Una iniziativa di raccolta fondi proposta da Fondazione Veronesi rivolta a sostenere finanziariamente la ricerca scientifica, in particolare quella sui tumori pediatrici. Questo prodotto solidale diventa un simbolo di speranza e impegno nella lotta contro il cancro, trasformando una tradizione dolciaria in un gesto di solidarietà. Il panettone è stato realizzato in edizione limitata e distribuito in una speciale confezione di latta in acciaio eco-compatibile ed eco-sostenibile, realizzata con il sostegno economico di RICREA. Il ricavato dalla vendita del Panettone per la ricerca è stato destinato al finanziamento della ricerca sui tumori pediatrici nell'ambito delle attività di interesse generale di Fondazione. Analogamente alla piattaforma di e-commerce, la distribuzione del prodotto risponde alla necessità di reperire anagrafiche per successive attività di fidelizzazione. L'iniziativa ha generato proventi per 478.216 euro, mentre i costi per l'acquisto del prodotto e le spese di gestione e logistiche di consegna ammontano a 258.577 euro, per un ricavato netto pari a 219.639 euro.

#### **"Concerto del Centenario Umberto Veronesi – Teatro alla Scala di Milano"**

Il 24 novembre 2025 Fondazione Umberto Veronesi ha organizzato un concerto benefico presso il Teatro alla Scala di Milano con la Filarmonica della Scala, seguito da una cena di gala presso il Ridotto dei Palchi Arturo Toscanini. I fondi raccolti in occasione di questa serata sono stati destinati al finanziamento dei tumori femminili.

In occasione della serata sono stati raccolti 457.490 euro a fronte di oneri di organizzazione per 249.921 euro, da cui un netto fondi pari ad 207.568 euro.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Secondo le previsioni economiche della Commissione Europea, pubblicate il 21 maggio 2026, il PIL italiano crescerà dello 0,5% nel corso dell'anno, con una revisione al ribasso rispetto alla stima precedente di +0,8%. A pesare sulle prospettive è principalmente il nuovo shock energetico innescato dal conflitto in Medio Oriente, che ha riacceso le pressioni inflazionistiche e indebolito il sentiment economico. L'inflazione è prevista al 3,2% nel 2026, per poi ridiscendere all'1,8% nel 2027, in connessione con l'andamento dei prezzi energetici. I consumi privati sono attesi in crescita moderata (+0,9%), sostenuti dall'aumento delle retribuzioni e dai livelli occupazionali, sebbene penalizzati dall'erosione del potere d'acquisto. Nel complesso, il percorso di espansione dell'economia italiana appare ancora incerto: le previsioni dei principali istituti oscillano tra +0,5% e +0,8% per l'anno in corso, in un contesto europeo caratterizzato da pressioni competitive crescenti e domanda estera sotto pressione.

In questo quadro, segnato da rischi e tensioni geopolitiche ancora non pienamente risolte, Fondazione Umberto Veronesi ETS guarda al 2026 con prudenza ma con fiducia, forte della solidità delle proprie strategie operative e di raccolta. Una fiducia che si fonda sulla capacità dimostrata di garantire risorse adeguate alle proprie progettualità, in coerenza con la missione istituzionale a favore della ricerca e della divulgazione scientifica.

Sul fronte della ricerca, l'impegno si consolida: sono previste risorse superiori rispetto agli anni precedenti, a testimonianza della volontà di sostenere progetti innovativi e ad alto valore scientifico. Le attività di divulgazione e sensibilizzazione manterranno un ruolo centrale, con particolare attenzione al coinvolgimento delle nuove generazioni di donatori e sostenitori, essenziali per garantire continuità e impatto nel tempo.

La strategia di raccolta fondi per il 2026 sarà orientata alla diversificazione delle fonti. Il 5x1000 e i lasciti testamentari resteranno la colonna portante delle entrate, consolidati da una fiducia costruita nel tempo e da numerose pratiche già acquisite o in fase di liquidazione.

In un contesto economico ancora incerto, segnato anche dagli effetti reputazionali del cosiddetto "Decreto Beneficenza" sul comparto delle collaborazioni e donazioni aziendali, si prevede una compensazione attraverso la crescita delle donazioni individuali, in particolare delle donazioni regolari, indicatore tangibile dell'efficacia delle attività di sensibilizzazione poste in essere.

La solidità patrimoniale della Fondazione, unita a una struttura organizzativa flessibile, consente di affrontare le sfide con reattività e di cogliere le opportunità che il contesto offre. La diversificazione dei canali e delle modalità di ingag-

gio: dal digitale alla presenza fisica e territoriale di volontari e delegati, rafforza la relazione con una platea crescente di sostenitori e consolida il posizionamento della Fondazione nel panorama del non profit italiano.

Per il 2026, Fondazione Umberto Veronesi ETS si pone come obiettivo primario la conferma della traiettoria di crescita, puntando a raccogliere risorse per 21,9 milioni di euro rispetto ai 20,9 milioni del 2025. I fondi destinati alla missione istituzionale, ricerca scientifica, divulgazione e sensibilizzazione, unitamente alle attività di raccolta fondi, agli oneri finanziari e fiscali e alle spese generali di gestione, ammonteranno a 21,5 milioni di euro (erano 20,7 milioni nel 2025), con un avanzo di bilancio atteso di circa 400.000 euro.

Tali previsioni si basano su uno scenario di sostanziale continuità operativa, in assenza di rallentamenti significativi dell'attività economica o di un ulteriore inasprimento delle tensioni geopolitiche e commerciali già in atto, variabili che, come illustrato, rappresentano un rischio concreto da monitorare con attenzione.

## Risultato di gestione

L'esercizio in approvazione chiude con un risultato gestionale positivo per 181.900 euro.

Si propone il riporto a nuovo del risultato di gestione ad incremento delle riserve di utili o avanzi di gestione.

I risultati conseguiti nel 2025 sono frutto di un impegno collettivo che merita di essere riconosciuto con chiarezza. La generosità di numerosi sostenitori, privati e aziende, che hanno scelto di affiancare la Fondazione condividendone la missione e riconoscendone l'impatto, è stata determinante. Altrettanto essenziale è stato il contributo quotidiano di chi lavora per la Fondazione: dipendenti, collaboratori e volontari, la cui dedizione rappresenta la vera spina dorsale di tutto ciò che è stato realizzato.

Si sottopongono pertanto alla valutazione e approvazione del Collegio di Indirizzo la presente Relazione di Missione, unitamente al rendiconto patrimoniale ed economico relativo all'esercizio 2025.

Milano, li 17 giugno 2026



Paolo Veronesi  
Presidente

## ALLEGATO A

### Rendiconti delle Singole Raccolte Pubbliche di Fondi Occasionali

(art. 87, comma 6, D.lgs. 1 marzo 2017, n. 117 - Codice del Terzo Settore)

La Fondazione ha realizzato nel corso del 2025 le seguenti raccolte pubbliche di fondi occasionali, per le quali si riportano i rendiconti analitici ai sensi dell'art. 87, comma 6, del Codice del Terzo Settore:

#### Scheda n. 1

Denominazione: **“Colomba Pasquale di Fondazione Veronesi 2025”**

Periodo di svolgimento: Marzo - Aprile 2025

Luogo: Canali online ed eventi territoriali delle delegazioni

| A) PROVENTI / ENTRATE                  |                       |
|----------------------------------------|-----------------------|
| Liberalità in denaro                   | 24.542,16 euro        |
| Liberalità non monetarie               | -                     |
| Altri proventi                         | -                     |
| <b>TOTALE ENTRATE (A)</b>              | <b>24.542,16 euro</b> |
| B) ONERI/USCITE                        |                       |
| Oneri per acquisto beni                | 14.015,96 euro        |
| Oneri per acquisto servizi             | 2.276,28 euro         |
| Oneri per noleggi/affitti/attrezzature | -                     |
| Oneri promozionali e pubblicitari      | -                     |
| Oneri per personale                    | -                     |
| Oneri per rimborsi volontari           | -                     |
| Altri oneri                            | -                     |
| <b>TOTALE USCITE (B)</b>               | <b>16.292,24 euro</b> |
| RISULTATO DELLA RACCOLTA               |                       |
| <b>AVANZO (A-B)</b>                    | <b>8.249,92 euro</b>  |

#### Relazione illustrativa

Raccolta realizzata mediante vendita di colombe pasquali artigianali da 1 kg a fronte di donazione liberale tramite canali digitali e rete territoriale delle delegazioni. I fondi sono destinati al finanziamento della ricerca scientifica in ambito oncologico pediatrico, con particolare riferimento al PALM Research Project®.

#### Scheda n.2

Denominazione: **“Panettone per la Ricerca 2025”**

Periodo di svolgimento: Novembre - Dicembre 2025

Luogo: Canali online, punti vendita partner e rete delegazioni territoriali

| A) PROVENTI / ENTRATE                  |                        |
|----------------------------------------|------------------------|
| Liberalità in denaro                   | 478.216,50 euro        |
| Liberalità non monetarie               | -                      |
| Altri proventi                         | -                      |
| <b>TOTALE ENTRATE (A)</b>              | <b>478.216,50 euro</b> |
| B) ONERI/USCITE                        |                        |
| Oneri per acquisto beni                | 200.715,70 euro        |
| Oneri per acquisto servizi             | 57.511,43 euro         |
| Oneri per noleggi/affitti/attrezzature | 350,00 euro            |
| Oneri promozionali e pubblicitari      | -                      |
| Oneri per personale                    | -                      |
| Oneri per rimborsi volontari           | -                      |
| Altri oneri                            | -                      |
| <b>TOTALE USCITE (B)</b>               | <b>258.577,13 euro</b> |
| RISULTATO DELLA RACCOLTA               |                        |
| <b>AVANZO (A-B)</b>                    | <b>219.639,37 euro</b> |

**Relazione illustrativa**

Raccolta fondi realizzata mediante vendita di panettoni artigianali e raccolta di donazioni liberali in occasione delle festività natalizie. L'iniziativa è stata sostenuta dalla rete di delegazioni territoriali e da partner commerciali. I fondi raccolti sono destinati al finanziamento delle attività di ricerca oncologica della Fondazione per l'anno 2026.

**Scheda n.3**

Denominazione: **"Il Pomodoro per la Ricerca. Buono per te, buono per l'ambiente"**

IX edizione (raccolta aziendale e territoriale con partner)

Periodo di svolgimento: 29 - 30 marzo 2025

Luogo: Nazionale (oltre 516 punti di distribuzione tra piazze, scuole, aziende ed esercizi commerciali)

| <b>A) PROVENTI / ENTRATE</b>           |                        |
|----------------------------------------|------------------------|
| Liberalità in denaro                   | 663.567,57 euro        |
| Liberalità non monetarie               | -                      |
| Altri proventi                         | -                      |
| <b>TOTALE ENTRATE (A)</b>              | <b>663.567,57 euro</b> |
| <b>B) ONERI/USCITE</b>                 |                        |
| Oneri per acquisto beni                | 148.183,48 euro        |
| Oneri per acquisto servizi             | 61.864,17 euro         |
| Oneri per noleggi/affitti/attrezzature | 350,00 euro            |
| Oneri promozionali e pubblicitari      | -                      |
| Oneri per personale                    | -                      |
| Oneri per rimborsi volontari           | -                      |
| Altri oneri                            | -                      |
| <b>TOTALE USCITE (B)</b>               | <b>210.397,65 euro</b> |
| <b>RISULTATO DELLA RACCOLTA</b>        |                        |
| <b>AVANZO (A-B)</b>                    | <b>453.169,92 euro</b> |

**Relazione illustrativa**

Raccolta fondi realizzata con il coinvolgimento di aziende partner, scuole ed esercizi commerciali che hanno distribuito confezioni di pomodoro 100% italiano nell'ambito del PALM Research Project. Il canale aziendale e territoriale integra e amplifica la raccolta da piazze, estendendo il perimetro dell'iniziativa a contesti lavorativi e commerciali.

**Scheda n.4**

Denominazione: **"PittaRosso Pink Parade 2025"**

Periodo di svolgimento: Ottobre - Novembre 2025

Luogo: Nazionale - oltre 150 punti vendita PittaRosso e piazze delle principali città italiane

| <b>A) PROVENTI / ENTRATE</b>           |                          |
|----------------------------------------|--------------------------|
| Liberalità in denaro                   | 1.044.464,92 euro        |
| Liberalità non monetarie               | -                        |
| Altri proventi                         | -                        |
| <b>TOTALE ENTRATE (A)</b>              | <b>1.044.464,92 euro</b> |
| <b>B) ONERI/USCITE</b>                 |                          |
| Oneri per acquisto beni                | 55.000,00 euro           |
| Oneri per acquisto servizi             | 330.000,00 euro          |
| Oneri per noleggi/affitti/attrezzature | 110.000,00 euro          |
| Oneri promozionali e pubblicitari      | 26.282,94 euro           |
| Oneri per personale                    | -                        |
| Oneri per rimborsi volontari           | -                        |
| Altri oneri                            | -                        |
| <b>TOTALE USCITE (B)</b>               | <b>521.282,94 euro</b>   |
| <b>RISULTATO DELLA RACCOLTA</b>        |                          |
| <b>AVANZO (A-B)</b>                    | <b>523.181,98 euro</b>   |

**Relazione illustrativa**

Raccolta fondi realizzata in partnership con PittaRosso S.p.A. mediante iniziative di sensibilizzazione sul tema del tumore al seno, con vendita di prodotti dedicati, iscrizioni alle camminate Pink Parade e raccolta di donazioni liberali nei punti vendita. L'evento ha coinvolto oltre 20.000 partecipanti nelle camminate e ha visto l'attivazione di più di 150 punti vendita PittaRosso su tutto il territorio nazionale. I proventi finanziano la piattaforma di ricerca sul tumore al seno di Fondazione Umberto Veronesi, con focus sulla personalizzazione della terapia per pazienti ER+ HER2-. Nota: la ripartizione degli oneri tra le voci b) è stata stimata sulla base dei dati consuntivi disponibili; il dettaglio analitico sarà disponibile a rendiconto definitivo.

**Scheda n.5**

Denominazione: **Concerto del Centenario dalla nascita del Prof. Umberto Veronesi e cena post evento**

Periodo di svolgimento: 24 novembre 2025

Luogo: Teatro alla Scala di Milano

| <b>A) PROVENTI / ENTRATE</b>           |                        |
|----------------------------------------|------------------------|
| Liberalità in denaro                   | 457.490,00 euro        |
| Liberalità non monetarie               | -                      |
| Altri proventi                         | -                      |
| <b>TOTALE ENTRATE (A)</b>              | <b>457.490,00 euro</b> |
| <b>B) ONERI/USCITE</b>                 |                        |
| Oneri per acquisto beni                | 8.335,15 euro          |
| Oneri per acquisto servizi             | 105.531,37 euro        |
| Oneri per noleggi/affitti/attrezzature | 136.055,00 euro        |
| Oneri promozionali e pubblicitari      | -                      |
| Oneri per personale                    | -                      |
| Oneri per rimborsi volontari           | -                      |
| Altri oneri                            | -                      |
| <b>TOTALE USCITE (B)</b>               | <b>249.921,52 euro</b> |
| <b>RISULTATO DELLA RACCOLTA</b>        |                        |
| <b>AVANZO (A-B)</b>                    | <b>207.568,48 euro</b> |

**Relazione illustrativa**

In occasione del centenario della nascita del Prof. Umberto Veronesi (28 novembre 1925), la Fondazione ha organizzato il 24 novembre 2025 un concerto benefico presso il Teatro alla Scala di Milano con la Filarmonica della Scala, seguito da una cena di gala presso il Ridotto dei Palchi Arturo Toscanini. I proventi, pari a EUR 457.490,00, derivano dalla vendita dei biglietti e dai contributi liberali di sponsor e aziende partner, e sono destinati al finanziamento della ricerca scientifica in ambito oncologico. I costi, pari a EUR 249.921,52, si riferiscono principalmente ai servizi di organizzazione, logistica e agli affitti degli spazi. L'iniziativa ha generato un avanzo di EUR 207.568,48, destinato alle finalità istituzionali dell'Ente.

Milano, li 17 giugno 2026

  
Paolo Veronesi  
Presidente

**ALLEGATO B****Tabelle Riepilogative degli Ammortamenti - Esercizio 2025**

(Valori in euro)

| COD. | CATEGORIA                                      | COSTO STORICO LORDO | INCREMENTO       | VALORE FINALE       |
|------|------------------------------------------------|---------------------|------------------|---------------------|
| 1    | Costi di impianto e ampliamento                | 13.078,00           | 1.752,73         | 14.830,73           |
| 2    | Concessioni, licenze, marchi                   | 102.515,53          | 2.233,14         | 104.748,67          |
| 3    | Migliorie su beni di terzi (sedi in locazione) | 516.031,34          | 24.357,30        | 540.388,64          |
| 3 b  | Altre immobilizzazioni immateriali             | 124.899,66          | 0                | 0                   |
|      | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>     | <b>756.524,53</b>   | <b>28.343,17</b> | <b>784.867,70</b>   |
| 4    | Impianti specifici                             | 53.952,61           | 0                | 53.952,61           |
| 5    | Macchine ufficio elettroniche                  | 201.106,38          | 7.875,10         | 208.981,48          |
| 6    | Mobili, arredi e altri beni                    | 225.384,10          | 0                | 225.384,10          |
| 7    | Altri beni materiali                           | 33.100,27           | 2.165,95         | 35.266,22           |
| 8    | Beni minori                                    | 58.533,81           | 6.757,12         | 65.290,93           |
|      | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>       | <b>572.077,17</b>   | <b>16.798,17</b> | <b>588.875,34</b>   |
|      | <b>TOTALE GENERALE AMMORTAMENTI</b>            | <b>1.328.601,70</b> | <b>45.141,34</b> | <b>1.373.743,04</b> |

**ALLEGATO B****Tabelle Riepilogative degli Ammortamenti - Esercizio 2025**

(Valori in euro)

| COD. | CATEGORIA                                      | FONDO AMM. INIZIO   | AMM. ESERCIZIO 2025 | FONDO AMM. FINE     | VALORE NETTO 31/12/2025 |
|------|------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|
| 1    | Costi di impianto e ampliamento                | 10.034,16           | 2.253,11            | 12.287,27           | <b>2.543,46</b>         |
| 2    | Concessioni, licenze, marchi                   | 42.106,34           | 5.237,43            | 47.343,77           | <b>57.404,90</b>        |
| 3    | Migliorie su beni di terzi (sedi in locazione) | 503.299,90          | 9.546,18            | 512.846,08          | <b>27.542,56</b>        |
| 3 b  | Altre immobilizzazioni immateriali             | 124.899,66          | 0                   | 124.899,66          | <b>0</b>                |
|      | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>     | <b>680.340,06</b>   | <b>17.036,72</b>    | <b>697.376,78</b>   | <b>87.490,92</b>        |
| 4    | Impianti specifici                             | 52.698,45           | 313,54              | 53.011,99           | <b>940,62</b>           |
| 5    | Macchine ufficio elettroniche                  | 168.715,46          | 13.963,63           | 182.679,09          | <b>26.302,39</b>        |
| 6    | Mobili, arredi e altri beni                    | 191.333,84          | 9.561,98            | 200.895,82          | <b>24.488,28</b>        |
| 7    | Altri beni materiali                           | 32.296,53           | 701,10              | 32.997,63           | <b>2.268,59</b>         |
| 8    | Beni minori                                    | 58.533,81           | 6.757,12            | 65.290,93           | <b>0</b>                |
|      | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>       | <b>503.578,09</b>   | <b>31.297,37</b>    | <b>534.875,46</b>   | <b>53.999,88</b>        |
|      | <b>TOTALE GENERALE AMMORTAMENTI</b>            | <b>1.183.918,15</b> | <b>48.334,09</b>    | <b>1.232.252,24</b> | <b>141.490,80</b>       |

N.B. I beni di modico valore, classificati come beni minori, sono ammortizzati integralmente nell'esercizio di acquisizione, con imputazione diretta a conto economico nella misura del 100% del costo sostenuto, in conformità ai criteri contabili adottati dalla Fondazione.

**FONDAZIONE UMBERTO VERONESI - ETS**

Sede legale in Milano, Via Solferino 19  
 Registro Unico Nazionale Terzo Settore n. 25932  
 Codice Fiscale 97298700150

0=0=0=0=0=0

**RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO AL  
 BILANCIO DELL'ESERCIZIO AL 31/12/2025**

**Al Collegio di Indirizzo e Consiglio di amministrazione della**

**Fondazione Umberto Veronesi - ETS**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 l'attività dell'Organo di controllo (*di seguito anche OdC*) è stata ispirata alle disposizioni di Legge e alle Norme di comportamento dell'Organo di Controllo degli Enti del Terzo Settore emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, pubblicate nel dicembre 2020.

Di tale attività e dei risultati conseguiti l'OdC Vi porta a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame dall'Organo di amministrazione della Fondazione il bilancio d'esercizio al 31.12.2025, redatto in conformità all'art. 13 del D.Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (d'ora in avanti Codice del Terzo settore o CTS) e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS (d'ora in avanti OIC 35) che ne disciplinano la redazione; il bilancio evidenzia un avanzo d'esercizio di euro 181.900= ed è stato messo a nostra disposizione in deroga dei termini statuari e di legge, rilasciata in data 27.5.26 alla Società di revisione Deloitte Spa. A norma dell'art. 13, co. 1, del Codice del Terzo Settore esso è composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione.

L'Organo di Controllo, non essendo stato incaricato di esercitare la revisione legale dei conti, affidata dal 2022 alla Società di revisione Deloitte Spa, sussistendo i presupposti previsti dall'art. 31 del Codice del Terzo Settore, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza e i controlli previsti dalla Norma 3.8. delle Norme di comportamento dell'OdC degli Enti del Terzo settore, consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. L'attività svolta non si è quindi sostanziata in una revisione legale dei conti. L'esito dei controlli effettuati è riportato nel successivo paragrafo 3.

Da quanto risulta sarà riportato nella erigenda relazione del Soggetto incaricato della revisione legale Deloitte Spa, il bilancio dell'esercizio al 31.12.2025 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Fondazione, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

**1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 30, co. 7 del Codice del Terzo Settore**

L'Organo di Controllo ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile, e sul loro concreto funzionamento; ha inoltre monitorato l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore, inerente all'obbligo di svolgimento in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale, all'art. 6, inerente al rispetto dei limiti di svolgimento di eventuali attività diverse, all'art. 7, inerente alla raccolta fondi, e all'art. 8, inerente alla destinazione del patrimonio e all'assenza (diretta e indiretta) di scopo lucro.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, si riferiscono di seguito ed in apposita relazione le risultanze dell'attività svolta del bilancio sociale redatto dalla Fondazione.

**FONDAZIONE UMBERTO VERONESI - ETS**

Sede legale in Milano, Via Solferino 19  
 Registro Unico Nazionale Terzo Settore n. 25932  
 Codice Fiscale 97298700150

0=0=0=0=0=0

La Fondazione persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale e precisamente si pone quale finalità la promozione della ricerca e dello sviluppo scientifico particolarmente in ambito biomedico e sociale.

Dette finalità vengono perseguite attraverso lo svolgimento in via principale delle seguenti attività di interesse generale:

- a) ricerca scientifica di particolare interesse sociale (CTS, art. 5, comma 1, lettera h);
- b) formazione universitaria e post-universitaria (CTS art. 5, comma 1, lettera g);
- c) organizzazione e gestione di attività culturali di interesse sociale (CTS, art. 5, comma 1, lettera i);
- d) promozione e tutela dei diritti umani, civili e sociali, sempre nel contesto degli scopi sopra indicati (CTS, art. 5, comma 1, lettera w);
- e) erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del Codice del Terzo Settore (CTS, art. 5, comma 1, lettera u).

Ciò avviene anche attraverso le seguenti attività:

- a) sostegno, anche economico, a progetti di formazione e di ricerca scientifica;
- b) attività di divulgazione scientifica, ossia di promozione e di diffusione della cultura e del sapere scientifico, in modo da rendere le nozioni e i risultati della ricerca nel campo medico e biologico patrimonio di tutti;
- c) erogazione di finanziamenti a giovani ricercatori;
- d) assegnazione di riconoscimenti e premi a studiosi meritevoli.

La Fondazione effettua attività diverse previste dall'art. 6 del Codice del Terzo Settore in base a quanto disposto dallo statuto e rispettando i limiti previsti dal D.M. 19.5.2021, n. 107, come illustrato nella Relazione di missione;

La Fondazione ha posto in essere attività di raccolta fondi secondo le modalità e i limiti previsti dall'art. 7 del Codice del Terzo Settore e dalle relative linee guida approvate con D.M. 9.6.2022, come rendicontato nella Relazione di missione;

La Fondazione ha rispettato il divieto di distribuzione diretta o indiretta di avanzi di gestione o del patrimonio; a questo proposito, ai sensi dell'art. 14 del CTS ha pubblicato gli eventuali emolumenti, compensi o corrispettivi qualsiasi titolo attribuiti agli Organi sociali o agli Stakeholders.

L'OdC ha vigilato, a mezzo del proprio Presidente, sull'osservanza delle disposizioni recate dal D.Lgs. 231/2001.

L'OdC ha partecipato alle riunioni dell'Organo di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non ha rilievi particolari da segnalare.

L'OdC ha acquisito dall'Organo di amministrazione, con adeguato anticipo, anche nel corso delle sue riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Fondazione e, in base alle informazioni acquisite, non ha osservazioni particolari da riferire.

L'OdC ha acquisito conoscenza e ha vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire.

L'OdC ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai

**FONDAZIONE UMBERTO VERONESI - ETS**

Sede legale in Milano, Via Solferino 19  
 Registro Unico Nazionale Terzo Settore n. 25932  
 Codice Fiscale 97298700150

0=0=0=0=0=0

responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ha osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 29, co. 2, del Codice del Terzo Settore.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

**2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

L'Organo di Controllo, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle *"Norme di comportamento dell'Organo di controllo degli enti del Terzo settore"* consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. In presenza di un soggetto esterno (Deloitte Spa) incaricato della revisione legale, inoltre, l'OdC ha verificato la rispondenza del bilancio e della relazione di missione ai fatti e alle informazioni di rilievo di cui l'OdC era a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni degli Organi sociali, dell'esercizio dei suoi doveri di vigilanza, dei suoi compiti di monitoraggio e dei suoi poteri di ispezione e controllo.

Per quanto a conoscenza dell'OdC, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

**3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività svolta, l'Organo di controllo invita il Collegio di Indirizzo ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dal Consiglio di amministrazione.

L'Organo di controllo concorda altresì con la proposta di devoluzione dell'avanzo di esercizio di euro 181.900= al Fondo di Gestione, con indicazione degli eventuali vincoli attribuiti all'utilizzo parziale o integrale dello stesso.

**Milano, li 17 giugno 2026**

**Il Presidente dell'Organo di Controllo**

**Dr. Sergio Vaglieri**





Deloitte & Touche S.p.A.  
Via Santa Sofia, 28  
20122 Milano  
Italia

Tel: +39 02 83322111  
Fax: +39 02 83322112  
www.deloitte.it

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

**Al Consiglio di Indirizzo della  
Fondazione Umberto Veronesi ETS**

### RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Umberto Veronesi ETS ("l'Ente"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Informazioni generali" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Fondazione Umberto Veronesi ETS al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto a Fondazione Umberto Veronesi ETS in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità degli Amministratori e dell'Organo di controllo di Fondazione Umberto Veronesi ETS per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.688.930,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione dell'Ente o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

L'Organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;

- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

### Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori di Fondazione Umberto Veronesi ETS sono responsabili per la predisposizione della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione di Fondazione Umberto Veronesi ETS al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge di tale sezione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi in tale sezione.

A nostro giudizio, la sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione è coerente con il bilancio d'esercizio di Fondazione Umberto Veronesi ETS al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, tale sezione è redatta in conformità alle norme di legge.



Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'Ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Marco Pessina".

**Marco Pessina**  
Socio

Milano, 17 giugno 2026



[fondazioneveronesi.it](http://fondazioneveronesi.it)